Cuba
un golpe blando fallido

Manuel Hevia Frasquieri

COLECCIÓN DENUNCIA

Cuba

un golpe blando fallido

Cuba
un golpe blando fallido

Manuel Hevia Frasquieri

Editorial Capitán San Luis
La Habana, Cuba, 2022

Edición:
Isora Gutiérrez Romero

Corrección:
Marilyn Rodríguez Pérez

Diseño de cubierta:
Ernesto Niebla Chalita

Diseño interior y realización:
Francy Espinosa González

Fotos:

Tomadas de internet

© Manuel Hevia Frasquieri, 2022
© Sobre la presente edición:
Editorial Capitán San Luis, 2022

ISBN: 978-959-211-608-5

Editorial Capitán San Luis.
Calle 38 no. 4717 entre 40 y 47, Kohly,
Playa, La Habana, Cuba.

Email: direccion@ecsanluis.rem.cu
www.capitansanluis.cu
www.facebook.com/editorialcapitansanluis

Sin la autorización previa de esta Editorial queda terminantemente prohibida la reproducción parcial o total de esta obra, incluido el diseño de cubierta, o transmitirla de cualquier forma o por cualquier medio.

PRÓLOGO

Cuba, un golpe blando fallido, *del Doctor en Ciencias Jurídicas Manuel Hevia Frasquieri, es una denuncia y un homenaje. Pone al descubierto los nuevos métodos de la agresión criminal del gobierno de los Estados Unidos contra la Revolución cubana, y es un merecido homenaje al luchador e investigador incansable que nos legó esta relevante obra.*

Como fundadores ambos de la Mesa Redonda Informativa de la Televisión Cubana tuve el privilegio de compartir con Hevia en múltiples ocasiones, antes, durante y después de aquellas inolvidables emisiones televisivas.

Apreció su acuciosa manera de revelar los acontecimientos relacionados con la guerra y el terrorismo contra Cuba; su consagración a la investigación de los entresijos de la injerencia yanqui y del millonario financiamiento para la subversión; y su apasionada confianza en las extraordinarias fortalezas de nuestro pueblo para derrotar todas las conspiraciones.

Fui testigo del reconocimiento y las estimulantes muestras de afecto del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz hacia la persona de Hevia, por sus cualidades humanas y el valor de sus contundentes denuncias.

Recuerdo cuánta satisfacción sentimos quienes admiramos la proverbial modestia y entrega de Hevia cuando le abrazamos para felicitarlo por recibir en 2021 la Réplica del Machete del Generalísimo Máximo Gómez, tanto él como el Centro de Investigaciones Históricas de la Seguridad del Estado, institución que dirigió con celo y dedicación absolutas.

Unos meses antes yo había apelado a su infinita generosidad para que se incorporara al claustro de la primera Especialidad en Servicio Exterior, del Instituto Superior de Relaciones Internacionales Raúl Roa García, lo que aceptó con enorme entusiasmo.

La infausta partida física de Hevia nos consternó a todos. Días después tuve el honor de recibir de manos de sus queridas hijas María y Mariana esta obra. A través de ellas, supe de la intensa labor desplegada por él durante varias semanas para preparar esta investigación con la urgencia de las circunstancias.

Mi eterna gratitud a ambas por cumplir con el mandato póstumo de su padre, preservar el texto y entregarlo para que en sus páginas continuara combatiendo.

Cuba, un golpe blando fallido *está escrito con la impronta de la intensificación de la política agresiva del gobierno de los Estados Unidos que en 2021 intentó nuevas acciones de desestabilización como parte de la guerra no convencional contra Cuba.*

El 11 y 12 de julio del pasado año, el pueblo cubano derrotó una operación político comunicacional de gran envergadura, una operación estratégica dirigida al cambio de régimen que Manuel Hevia califica como golpe fallido, bajo, artero, planificado e instigado por el gobierno de los Estados Unidos.

Solo como un botón de muestra de lo que el lector podrá apreciar en este libro, cito un fragmento del análisis del autor sobre aquellos sucesos:

> *Estudios realizados acerca de la conformación de la nueva estructura de la CIA en 2015, revelan importantes conceptos de su entonces jefe, John Brennan, que hablan de abrazar y aprovechar la revolución digital e innovar el trabajo operativo desde sus nuevos "centros de misión", un novedoso instrumento de dirección que integra las funciones de análisis, operativas, técnicas y logísticas con una cantidad amplia de decisiones en el terreno.*
>
> *Esto dio lugar a la creación del Directorio de Innovación Digital en la instancia central de la agencia, para acelerar la integración de las capacidades digitales y cibernéticas en todas las áreas del trabajo de enfrentamiento.*

Su involucramiento en los sucesos de la primavera árabe en 2011 los empujaba acercar aún más, su actividad operativa en el terreno al despliegue de sus gigantescas capacidades tecnológicas en el espacio radioeléctrico.

Los documentos de constitución del nuevo directorio reflejaron entre sus objetivos: aprovechar al máximo las capacidades tecnológicas cibernéticas en función del espionaje y la subversión y ampliar la utilización de internet y los espacios de intercambio social inherentes, en la ejecución de operaciones encubiertas en el terreno ideológico y político.

La CIA maquinó deliberadamente la provocación del 11 de julio de 2021 lo que le permitiría medir el grado de racionalidad y equilibrio de la respuesta del actual gobierno cubano ante hechos como estos y así, ajustar su modelo de actuación operacional para futuros eventos de este carácter.

Calculó también la significación política de ese suceso como precedente, pues hasta entonces nada de esta magnitud había sucedido. Esa forma de actuación del enemigo no es nueva en nuestra historia reciente.

El juicio de un probable error de las autoridades cubanas en el manejo de posibles disturbios públicos primó en la CIA en los momentos más críticos del periodo especial, pues erróneamente estaba persuadida de la ocurrencia de errores de cálculo de las autoridades cubanas, que provocarían el caos interno y pondrían en peligro la sobrevivencia de la Revolución.

Así lo demuestran documentos secretos de agosto de 1993, desclasificados con el tiempo. En uno de ellos, resultado de un estudio de su comunidad de inteligencia, se pronosticó lo siguiente:

> *[…] cuando las condiciones en la Isla se deterioren, es más probable que los incidentes violentos se extiendan por la creciente frustración sobre los cortes de la electricidad, los transportes y los alimentos […] un gran levantamiento impulsaría a Castro a dedicar*

> *cualquier fuerza necesaria para reprimirlo […] tendrá que apelar a los militares cuya fiabilidad bajo órdenes de enfrentar a ciudadanos desarmados sería cuestionable […] mientras las opciones se estrechan es más probable que el gobierno calcule mal, elevándose el pronóstico de que un grave error sería fatal para su régimen […] tanto al reaccionar con excesiva fuerza ante las manifestaciones contra el régimen o contra la intranquilidad civil o por no reaccionar y permitir que los disturbios se expandan, esto provocaría desafíos más serios a su autoridad […]*
>
> *Resulta evidente que la CIA se equivocó entonces con la capacidad de nuestro pueblo y su principal líder, el Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz. Hoy les ocurre lo mismo.*

Las acciones encubiertas de Zunzuneo, Piramideo y el contratista norteamericano Allan Gross son abordadas en el libro y demuestran que nada obedece a la espontaneidad, todo está calculado en detalle.

Como afirma Hevia, el libro:

> *Nos descubrirá, además, la fisonomía con que actúa la CIA y la actual contrarrevolución; revelará la sordidez de sus operaciones dentro del país sobre los principales sectores sociales, ejecutadas por ONG mercenarias al servicio de la Usaid [Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional] y la NED [Fundación Nacional para la Democracia]; la clandestinidad de sus actos; las acciones para comprometer marginales, antisociales, incluso humildes ciudadanos confundidos o desprotegidos económicamente. También nos revelará los enormes dividendos financieros pactados con instituciones foráneas para desacreditar la nación cubana y a sus ciudadanos.*

Por eso, este texto debe ser un arma de combate para jóvenes y estudiantes, y para todo nuestro pueblo.

Al emplazar a la Usaid y la NED como cerebros y ejecutores de estas acciones, el autor refuerza la denuncia. Pero nuevamente el enemigo se ha encontrado con la respuesta efectiva y digna del pueblo, tanto en el espacio físico como en el digital.

Agradezco a la Editorial Capitán San Luis, y en especial a su director, por la rápida y excelente edición de Cuba, un golpe blando fallido.

Para profundizar en la batalla ideológica de estos tiempos, a la que nos llamó el octavo congreso del Partido Comunista de Cuba, este libro constituye un importante aporte.

Nuestra inmensa gratitud a Manuel Hevia por esta obra, que se une al valioso caudal de toda una vida.

Gloria eterna a su memoria.

Rogelio Polanco Fuentes

Capítulo uno

LOS SUCESOS DEL 11 DE JULIO DE 2021 Y LOS ACTUALES INTENTOS SEDICIOSOS

No voy a comentar acerca de lo publicado por el enemigo en los días que sobrevinieron al 11 de julio de 2021. Frente a la mentira, la patraña, el llamado al odio y la violencia del imperio y sus mercenarios, ha brillado la decisión mayoritaria del pueblo cubano y su presidente Miguel Mario Díaz-Canel Bermúdez de superar escollos, marchar adelante y salvar la Revolución.

Una vez más la Agencia Central de Inteligencia (CIA por su sigla en inglés) y su gobierno se equivocan, pero continúan explorando el potencial de disímiles eventos, como el que instigaron a través de sus mercenarios para el 15 de noviembre, en un nuevo intento por identificar desarrollos claves y tendencias para acelerar cualquier conflicto interno, con lo cual buscan el concebido estallido social, medir las incertidumbres y las posibles brechas para tratar de penetrarnos y llevar el país a la desestabilización.

Los sucesos del 11 de julio demostraron que el diseño del programa subversivo que se aplica contra Cuba en los últimos años posee intrínsecamente, entre otros componentes, un basamento sicológico, moral, subjetivo, indirecto y retardado en el tiempo, difícil de medir durante su etapa de implementación como afirman sus principales ideólogos en los Estados Unidos.

Si bien esta concepción intenta encubrir la debilidad del imperio por su incapacidad para destruir la Revolución cubana en más

de sesenta años, la intensidad de un trabajo diferido y permanente de influencia y propaganda sobre un escenario social agobiado por la escasez y necesidades materiales acumuladas por años, seguirá siendo utilizado para alentar nuevos intentos de desestabilización.

La CIA y sus mercenarios persistirán —con mayor empeño mediante una guerra mediática y propagandística sin precedentes— en crear tensiones dentro de la población, promocionar nuevas plataformas de grupos y acciones de calle, estimular las salidas ilegales y otras provocaciones aprovechando el complejo entorno económico. Continuará su labor de influencia cada vez mayor sobre un grupo en minoría de desafectos e inconformes y una mayoría revolucionaria en esencia, pero susceptible de ser impactada ideológicamente en comunidades locales más complejas y sectores de mayor sensibilidad, en especial, personas jóvenes.

En ese entorno el golpe blando discurre en una fase primaria, que lo diferencia de los actos de extrema violencia promovidos en los años más recientes contra Venezuela y Nicaragua, lo cual el enemigo no ha podido lograr en Cuba. Sin embargo, continuará buscando un desgaste progresivo que agudice la situación interna, así escalará estadios más serios de provocación como los denunciados por el Gobierno Revolucionario durante el segundo semestre de 2021.

Los autores de la provocación

El 11 de julio fue una típica operación subversiva dirigida secretamente por la CIA y la comunidad de inteligencia estadounidense, promovida a través de programas subversivos millonarios desde años recientes, subvencionados por la United States International Development Agency (Usaid) —Agencia Internacional para el Desarrollo— y la National Endowment for Democracy (NED) —Fundación Nacional para la Democracia— que actúan con el beneplácito de su gobierno y la complicidad de la derecha cubanoamericana.

No demerito la repugnante participación de sus cómplices de la Florida y de mercenarios en las redes sociales y medios de prensa dentro y fuera de los Estados Unidos, agazapados detrás de las *fake news* —noticias falsas—, en torpes actuaciones engañosas de *trolls o influencers,* que proliferaron principalmente, a partir de octubre de ese año.[1]

Mientras se desmoronaba la burda maniobra de una intervención humanitaria, la operación enemiga comunicacional se repetía a sí misma, con fórmulas similares aplicadas en otras naciones sometidas también a procesos de desestabilización interna por el imperio, pero con un modus operandi adaptado a las peculiaridades de Cuba.

Los medios digitales en el exterior habían promovido el terrorismo mediático desde semanas antes e instigaron abiertamente el vandalismo y la agitación contrarrevolucionaria entre grupos marginales para provocar una respuesta policial y atraer el *show* mediático internacional, que impuso una descomunal visualización de los desórdenes callejeros y una presunta y falsa violencia policial contra otros jóvenes que se manifestaban pacíficamente y no participaban en los actos de pillaje.

En los días posteriores se multiplicó incansablemente la difusión noticiosa para imponer la etiqueta "antidemocrática del gobierno cubano y sus fuerzas represivas", noticias que se mantienen en las redes sociales y en algunos medios periodísticos de todo el planeta. Su claro propósito: reforzar una matriz permanente de una supuesta disensión, desestabilización e ingobernabilidad en el país, que abra el camino a nuevas provocaciones como las denunciadas.[2]

Comentaba el presidente cubano Miguel Mario Díaz-Canel Bermúdez acerca de lo sucedido en San Antonio de los

---

1 Para más información, consultar: "La 'resistencia no violenta' y los derechos humanos", *Granma* digital, 21 de diciembre de 2020 y "Los programas subversivos de la Usaid y la Ned contra Cuba", sitio Razones de Cuba, 27 de diciembre de 2020.

2 Para más información, consultar: "Detrás de la guerra del golpe blando", sitio Razones de Cuba, 5 de agosto de 2021.

Baños —donde ocurrió la primera manifestación—: "La marcha la componían también personas de pueblo con necesidades, que están viviendo parte de estas carencias, de estas dificultades, y otras personas revolucionarias que pueden estar confundidas o que pueden no tener todos los argumentos o que también estaban expresando estas insatisfacciones".[3]

Algunos se preguntan cómo es posible que en Cuba se produjeran tales sucesos en un mismo día, en poblaciones tan distantes unas de otras, al margen de cualquier adversidad económica y social existente. Solo los servicios especiales yanquis en el extranjero, con amplios recursos operacionales y sobrada experiencia en estos actos facinerosos serían capaces de organizar semejante maniobra en las redes, dirigida a encender el ánimo de cientos de personas para marchar a las calles coreando consignas, y poner en tensión a un pueblo humilde y pacífico, que enfrentaba el más grave rebrote pandémico con sus hospitales y policlínicos abarrotados con miles de enfermos y escuelas convertidas en centros de aislamiento.

Aquellos sucesos fueron deliberadamente instigados desde "sombrillas" y plataformas comunicacionales en las redes sociales, que actúan impunemente subvencionadas con el dinero del contribuyente estadounidense, como parte de una operación encubierta en desarrollo, articulada con un proyecto de golpe blando, que se desplaza amenazadoramente en los últimos años contra Cuba, con un abarcador despliegue de medidas de guerra económica para agudizar al máximo las privaciones de toda la población, seguido de un vasto plan de influencia política subversiva.

---

[3] Miguel Mario Díaz-Canel Bermúdez: Comparecencia ante la televisión cubana, 11 de julio de 2021, sitio Presidencia y Gobierno de Cuba.

No existe la menor duda del desempeño de la CIA en este proyecto de desestabilización, como lo ha hecho históricamente desde 1959

Estudios realizados acerca de la conformación de la nueva estructura de la CIA en 2015, revelan importantes conceptos de su entonces jefe, John Brennan, que hablan de abrazar y aprovechar la revolución digital e innovar el trabajo operativo desde sus nuevos "centros de misión", un novedoso instrumento de dirección que integra las funciones de análisis, operativas, técnicas y logísticas con una cantidad amplia de decisiones en el terreno.

Esto dio lugar a la creación del Directorio de Innovación Digital en la instancia central de la agencia, para acelerar la integración de las capacidades digitales y cibernéticas en todas las áreas del trabajo de enfrentamiento. Su involucramiento en los sucesos de la primavera árabe en 2011 los empujaba acercar aún más, su actividad operativa en el terreno al despliegue de sus gigantescas capacidades tecnológicas en el espacio radioeléctrico.

Los documentos de constitución del nuevo directorio reflejaron entre sus objetivos: aprovechar al máximo las capacidades tecnológicas cibernéticas en función del espionaje y la subversión y ampliar la utilización de internet y los espacios de intercambio social inherentes, en la ejecución de operaciones encubiertas en el terreno ideológico y político.

La CIA maquinó deliberadamente la provocación del 11 de julio de 2021 lo que le permitiría medir el grado de racionalidad y equilibrio de la respuesta del actual gobierno cubano ante hechos como estos y así, ajustar su modelo de actuación operacional para futuros eventos de este carácter.

Calculó también la significación política de ese suceso como precedente, pues hasta entonces nada de esta magnitud había sucedido. Esa forma de actuación del enemigo no es nueva en nuestra historia reciente.

El juicio de un probable error de las autoridades cubanas en el manejo de posibles disturbios públicos primó en la CIA en los momentos más críticos del periodo especial, pues erróneamente

estaba persuadida de la ocurrencia de errores de cálculo de las autoridades cubanas, que provocarían el caos interno y pondrían en peligro la sobrevivencia de la Revolución.

Así lo demuestran documentos secretos de agosto de 1993, desclasificados con el tiempo. En uno de ellos, resultado de un estudio de su comunidad de inteligencia, se pronosticó lo siguiente:

> […] cuando las condiciones en la Isla se deterioren, es más probable que los incidentes violentos se extiendan por la creciente frustración sobre los cortes de la electricidad, los transportes y los alimentos […] un gran levantamiento impulsaría a Castro a dedicar cualquier fuerza necesaria para reprimirlo […] tendrá que apelar a los militares cuya fiabilidad bajo órdenes de enfrentar a ciudadanos desarmados sería cuestionable […] mientras las opciones se estrechan es más probable que el gobierno calcule mal, elevándose el pronóstico de que un grave error sería fatal para su régimen […] tanto al reaccionar con excesiva fuerza ante las manifestaciones contra el régimen o contra la intranquilidad civil o por no reaccionar y permitir que los disturbios se expandan, esto provocaría desafíos más serios a su autoridad […]".[4]

Resulta evidente que la CIA se equivocó entonces con la capacidad de nuestro pueblo y su principal líder, el Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz. Hoy les ocurre lo mismo.

La contrarrevolución vocifera que las marchas del 11 de julio fueron el mayor desafío para la Revolución en los últimos tiempos. Pero fue solo un golpe fallido; sin duda, bajo, artero, planificado e instigado. Los reclamos de libertad que coreaban algunos jóvenes en las calles eran el reflejo de las insatisfacciones en la vida diaria, derivadas de los altos precios y la escasez de viviendas, transporte y abasto de servicios vitales, que repercuten con fuerza en su estado de ánimo, y la falta de expectativas

---

[4] Documento desclasificado Cuba: The Qutlook for Castro and Byond (CNF), junio de 2001, sitio http//www.foia.cia.gov.

ante un futuro inmediato que algunos consideran incierto. Son reflejos también del efecto estereotipado de la propaganda y la guerra mediática a que se nos somete, cargadas de miedos, odios y calumnias contra todo lo hermoso construido por la Revolución desde 1959.

Todo esto forma parte de una estrategia política bien articulada por el gobierno de los Estados Unidos, que tiene un antecedente cercano en el programa Apoyo a la Sociedad Civil Cubana, que se extendió contra Cuba desde el año 2008 por intermedio de decenas de organizaciones no gubernamentales (ONG) extranjeras, promocionadas por la Oficina para Iniciativas de Transición (OTI por su sigla en inglés), una de las dependencias principales de la Usaid.

La letra de ese programa involucra directamente al gobierno estadounidense, y nos muestra una metodología operacional de inteligencia sujeta a estrictos protocolos de seguridad, que reveló desde entonces las amplias proporciones de una operación subversiva estratégica dirigida al cambio de régimen que mantiene vigencia en sus enfoques, objetivos y tareas en el terreno, en correspondencia con más de cuatrocientos programas millonarios ejecutados contra Cuba desde el 2008 hasta el presente, dentro y fuera del país.

Entender más claramente el momento de enfrentamiento que vivimos, nos obliga a retroceder en el tiempo, ya que nos mostrará con mayor acierto la verdad irrebatible contenida en los documentos originales de la Usaid, los componentes básicos del golpe blando que nos acecha y su contenido doctrinal y metodológico a lo interno.

Nos descubrirá además, la fisonomía con que actúa la CIA y la actual contrarrevolución; revelará la sordidez de sus operaciones dentro del país sobre los principales sectores sociales, ejecutadas por ONG mercenarias al servicio de la Usaid y la NED; la clandestinidad de sus actos; las acciones para comprometer marginales, antisociales, incluso humildes ciudadanos confundidos o desprotegidos económicamente. También nos revelará los enormes dividendos financieros pactados con instituciones foráneas para desacreditar la nación cubana y a sus ciudadanos.

Capítulo dos

INSTIGAR UNA PRIMAVERA CUBANA

Amplios reportajes fílmicos acerca de las gigantescas revueltas populares en Túnez, Egipto y Libia ocurridas durante 2011, describían que la generalidad de los manifestantes —jóvenes en su gran mayoría— usaban constantemente las plataformas de internet en las redes sociales. Mediante sus celulares intercambiaban todo tipo de consignas, denuncias; recibían indicaciones de las organizaciones que lideraban las revueltas; mantenían una interacción con otros manifestantes con los que se reunían en parques y avenidas; trasladaban a los medios de prensa imágenes en vivo de cuanto sucedía, con igual fin ponían mensajes en las redes.

Las nuevas herramientas permitían visibilizar en todo el mundo —de acuerdo con patrones dictados por Washington en las plataformas y redes sociales— la intensidad y la violencia de las protestas antigubernamentales y su represión policial. Años después, un destacado asesor de la política yanqui comentaría acerca de aquellos sucesos. Precisó que para el accionar político de su país el incorporar estas redes a sus herramientas diplomáticas fue muy ventajoso, pues se convirtieron en aceleradores de un supuesto cambio democrático en el Medio Oriente.

Hacía tres años que esa misma fórmula se trataba de aplicar contra Cuba, con operaciones encubiertas patrocinadas por la Usaid y la NED visiblemente relacionadas con los servicios especiales norteños, entonces los propios estadounidenses denominaron esos eventos: una primavera cubana al estilo del Medio Oriente.

Nuevos programas sediciosos en marcha

Un documento informativo elaborado por la Usaid referido al programa secreto Apoyo a la sociedad civil cubana, fechado el 28 de enero de 2009 en San José, Costa Rica, constituye una prueba irrefutable de la naturaleza sediciosa e injerencista de los proyectos diseñados contra Cuba. El programa fue promovido a través de la Oficina para Iniciativas de Transición con participación de la empresa Creative Associates International de Costa Rica (Crea-CR), la Communications Control Systems and Signal Processing y otras entidades que se incorporarían sucesivamente o actuarían en estrecha coordinación desde otros proyectos paralelos.

Inicialmente este programa se extendería por un periodo determinado, de 2008 a 2011, en correspondencia con la norma de la mayoría de sus iniciativas, las que renuevan sus asignaciones monetarias en años fiscales posteriores.

El programa revela el dominio de una gran cantidad de datos e informaciones de la realidad interna cubana, resultado de estudios de situación operativa propios de la actividad de inteligencia.

Ese documento refleja con cinismo sus preocupaciones sobre los obstáculos que enfrentaban y el riesgo que corrían ya que realizaban sus acciones dentro de Cuba, donde existía hostilidad a sus programas. Esto podría explicar la aplicación por la Usaid de fuertes protocolos de seguridad para sus subcontratistas, lo cual se aprecia en sus papeles de trabajo.

Cínicamente consideraban la crisis económica existente en el país como una oportunidad estratégica para sus objetivos, pues facilitaba en gran medida el desenvolvimiento de sus programas subversivos a lo interno de la Isla. Con total desfachatez expresaban en sus documentos originales que la crítica situación de la economía cubana le resta legitimidad al gobierno cubano e incrementa la motivación de los ciudadanos al cambio.

El megaproyecto Apoyo a la sociedad civil cubana instituyó, sin duda, un novedoso modelo subversivo que ha mantenido su vitalidad hasta nuestros días. Esbozó como misión:

—Promover la transición en Cuba.

—Sacar el país del estancamiento a través de iniciativas tácticas.

—Poner en movimiento el proceso de transición hacia el cambio democrático.

Al definir el éxito al que aspiraban, sus promotores consideraron dos condiciones esenciales:

1. Existencia de variedad de plataformas ciudadanas, sólidas, que serán organizadoras comunitarias legítimas.

2. Las plataformas comunitarias se involucrarán activamente en los procesos de cambio.

Consideraban esas plataformas ciudadanas, vehículos para el involucramiento comunitario, pues las concebían como iniciativas de terreno que promovían sus intereses desde la base hacia arriba.

La última afirmación del documento remataba un enfoque retrógrado y confuso: "En última instancia, el éxito significa que cuando aparezca la oportunidad de posibles reformas sociopolíticas la sociedad cubana esté preparada para ser parte de la conversación".[5]

El enemigo pretendía desconocer la capacidad del pueblo cubano para decidir su futuro. Nuestra sociedad ha demostrado con creces estar preparada para asumir los cambios socioeconómicos que necesita la nación. La aprobación mayoritaria de su nueva Constitución de la República es evidencia de ello.

---

[5] En Cuban civil society support program, San José, Costa Rica, 28 de enero 2001, oig.usaid.gov

De acuerdo con ese programa la Usaid estableció sólidos puntos de vista para un trabajo sedicioso y conspirativo de largo alcance, al concebir en una primera fase la construcción de plataformas ciudadanas, estructuradas y preparadas con diferentes propósitos: de comunicaciones masivas alternativas; con acceso masivo, contenido inteligente y no censuradas; y los denominados espacios para reuniones masivas, no amenazantes para el Estado.

Tras la apariencia externa de estas formulaciones que poseen una identidad social reconocida en el mundo, subyace el trasfondo engañoso del enemigo que aspira utilizar estos mecanismos sociales como un artilugio de hostilidad y odio contra la Revolución, en un renovado intento de restauración de un sistema abolido por nuestro pueblo desde enero de 1959.

El enemigo intenta engañar al mundo. Mientras niega la legitimidad de las plataformas ciudadanas surgidas durante más de sesenta años al calor de la Revolución cubana, se esfuerza en fabricar y proclamar otras que brinden cabida a los intereses de mercenarios, traidores y anexionistas al servicio del imperio yanqui.

Estas formulaciones no eran letra muerta o un ejercicio teórico, pues se ejecutaban a toda marcha contra Cuba. Puede citarse la operación encubierta ZunZuneo, una plataforma comunicacional alternativa que se desplazó desde 2009 hasta 2011 enmascarada en una red social de mensajería.

Ese programa se asignó también determinado crecimiento en el movimiento contracultural de la juventud en la capital; sumaba a su haber una supuesta marcha contra la violencia celebrada en noviembre de 2009. Es cierto que en esa fecha algunos jóvenes habían desfilado por determinadas calles del Vedado, instigados por elementos contrarrevolucionarios internos, organizadores de la provocación. Incidente que no tuvo mayor trascendencia en la población.

Una segunda fase del trabajo subversivo del mencionado programa, refería el apoyo de iniciativas para la rendición de cuentas de abajo hacia arriba. Con ello perseguían trasladar a los líderes

de las comunidades, preocupaciones "legítimas" —según expresaban—, para que se convirtieran en presiones públicas, viables y exitosas; considerada una forma más de acción contra las autoridades locales.

Esto último no es nuevo. Es un componente básico de la doctrina del golpe suave recogida en los manuales de "lucha no violenta", del politólogo estadounidense Gene Sharp, que sirvieron de marco doctrinal de las acciones subversivas durante el derrumbe del socialismo en Europa Oriental y más tarde, en las denominadas revoluciones de colores y la primavera árabe. Actualmente, la doctrina del golpe suave es enaltecida en el discurso político de la derecha cubanoamericana y de organizaciones terroristas de Miami. Ese golpe es el componente principal del modelo para el cambio social que propone este programa enemigo.

El modelo aboga por el fortalecimiento de un liderazgo y una estructura comunitaria en la base, la sucesión de "pequeñas victorias" que incrementen la motivación y la participación de la comunidad y las presiones de abajo hacia arriba a favor de reformas socioeconómicas. Todo lo cual motivaría nuevas presiones internacionales sobre el país y finalmente, presuntas negociaciones con el gobierno en favor de reformas, que incluirían la participación de la sociedad civil.

Es preciso decir, que el modelo para el cambio social que el enemigo concibe para Cuba, incluye la incorporación de la sociedad civil, pero en realidad esta se manifiesta contraria a esos intereses. La mayoría de quienes la integra es activa en las organizaciones sociales, políticas y de masas, inspiradas en los ideales que define el carácter socialista de la Revolución.

Resulta obvio que nuestro adversario no excluye de su modelo, la guerra económica que ejecuta contra la Isla, las millonarias asignaciones de la propia Usaid con igual fin, así como la guerra mediática y de influencia subversiva, que actúan permanentemente en el entorno social cubano. Precisamente, son sus palancas para tratar de forzar ese supuesto cambio, y constituyen el principal

arsenal subversivo para empujar el país a la desestabilización y el caos interno.

Un elemento de este programa subversivo es el trabajo dirigido a "personas claves" dentro de la población, a las que segmenta o divide no por su edad; nivel económico, cultural o posición social sino por su supuesta lealtad al régimen. Introducían así, un nuevo criterio de selección del "potencial" con que trabajarían, sin duda voluble y arbitrario.

Entre los sectores sociales considerados como estratégicos, la Usaid y su gobierno incluyeron en este programa a los estudiantes universitarios, la juventud y los que denominan la contracultura, los ciudadanos católicos de base, los pequeños agricultores, los afrocubanos, los cuentapropistas, la comunidad LGBTI y las víctimas afectadas en esos momentos por un huracán en tres provincias, prioridades que aún mantienen.

El criterio de selección supuestamente, segmenta la población en cinco grupos:

1. Activamente leales

2. Pasivamente leales

3. Neutrales

4. Desleales pasivos

5. Desleales activos

Pretendo explicar cómo concibieron el trabajo con cada uno de los grupos; obviaré cualquier análisis acerca de la inconsecuencia de esta fórmula introducida en el programa de la Usaid contra Cuba. A saber:

El grupo 1, reúne los ciudadanos activamente leales, no obstante, el enemigo centra el énfasis principal de su trabajo de influencia futuro sobre los del grupo 2, o sea, los pasivamente leales y los del grupo 3, considerados neutrales.

Entre los pasivamente leales el enemigo ubica a los ciudadanos escépticos, pero simpatizantes del régimen —según su forma de decir—. Caprichosamente incluye en la relación de los neutrales a los cuentapropistas, agricultores pequeños y operadores del mercado negro. A todos los considera parte de la ecuación para un cambio sociopolítico.

Pensaban que el desafío fundamental de trabajar sobre estos dos grupos era sicosocial, quiere decir, contrarrestar su apatía y desesperanza para, finalmente, estimular su deseo a favor del cambio.

El objetivo mediato de este programa era incorporar los grupos 2 y 3 a los siguientes: el primero al grupo 4, o sea, a los desleales pasivos; y el segundo al 5, que agrupaba a los desleales activos. De esa forma, convertirían —según sus palabras— lo latente en acción, lo cual significaba dotar esta de una naturaleza ofensiva y abiertamente contrarrevolucionaria.

Dentro de los desleales pasivos el enemigo incluía por igual a personas religiosas católicas, jóvenes desocializados y blogueros en las redes a los que consideraba cada vez más confrontacionales, también sumaba en este grupo a los ciudadanos de la cultura subterránea que negocian espacios para la libre expresión.

Entre los desleales activos agrupaba a los elementos contrarrevolucionarios, los que evaluaba como carentes de estrategia, coordinación y mensajes tangibles, desconectados del ciudadano promedio, que habían perdido estatura y relevancia internacional, aunque mantenían cualidades como el coraje y poder de permanencia.

Al margen de la superficialidad o incongruencia de semejante segmentación, el enemigo aspiraba, en esencia, empujar a supuestos ciudadanos pasivos a un proceso de cambio de régimen. Para ello promovió un diseño metodológico dirigido a identificarlos, ganar su confianza, estimularlos a la acción con metas y agendas para el cambio, desarrollarles habilidades de liderazgo, estructurarlos, apoyar sus acciones y conformarlos en redes ciudadanas. Nada de ello ha perdido vigencia, nuestro adversario mantiene sus objetivos, y su actuar para cumplirlos no cesa.

Logros del programa según la Usaid

Concluido el plazo inicial para la aplicación del programa, la Usaid anunciaba "logros" en su administración e implementación dentro de Cuba. Al margen de una posible falsedad o exageración, declaraba con desfachatez haber asociado en estos planes a más de treinta ONG de quince países latinoamericanos; y en el territorio cubano: el establecimiento de relaciones de trabajo con una red de más de cien jóvenes católicos, el mantenimiento de relaciones de confianza con ciento veinte cuentapropistas y estudiantes de universidades de cuatro ciudades. Todo lo cual es una clara demostración de su carácter ilegal e injerencista.

Reconocía también un primer contacto con más de ciento veinte jóvenes, considerados figuras de la contracultura, así como relaciones con más de quinientos beneficiarios potenciales —ciudadanos con características para ser reclutados— de otros sectores no concebidos como estratégicos. Además, anunció la puesta en marcha de una iniciativa para establecer un centro de entrenamiento local para activistas sociales. En nuestra investigación histórica no fue posible determinar nada respecto de esa iniciativa.

Finalmente, el informe reconoció más de cuarenta y siete donaciones aprobadas por su gobierno con cifra superior a 2,32 millones de dólares, con gastos ejecutados hasta ese momento de un millón de dólares. Admitió que la asistencia material a que accedieron les permitió entregar directamente a sus beneficiarios captados: 70 laptops, 40 celulares, 220 USB y discos duros externos; además, afirmó la "presencia" del programa en su primera etapa, en seis provincias cubanas: Pinar del Río, La Habana, Villa Clara, Camagüey, Holguín y Santiago de Cuba.

La evaluación de los "logros" hasta esos momentos reflejaba el optimismo de la Usaid y su confianza que en 2011 se alcanzarían los objetivos planteados en el programa. Pero una vez más subestimaba la Revolución cubana.

Los casos de Allan Gross y ZunZuneo tributaban a los objetivos del programa Apoyo a la sociedad civil cubana

En momentos que se desplegaba con fuerza el programa analizado en esta investigación histórica el subcontratista estadounidense, encubierto de la Usaid, Allan Gross, quien arribó a Cuba en 2009 como empleado de la Development Alternative Inc (DAI), introdujo ilegalmente medios de infocomunicaciones con los que abasteció y entrenó redes internas independientes para garantizar una futura interacción entre las pequeñas células creadas y el libre acceso satelital a internet.

Se trataba de otro proyecto secreto de la Usaid operado por un experto en tecnologías de comunicación, quien trabajó en más de cincuenta países. Según medios de prensa había elaborado sistemas satelitales de este carácter durante las intervenciones militares de los Estados Unidos en Iraq y Afganistán. Allan Gross fue encarcelado, y juzgado por los tribunales cubanos.

En la sentencia dictada por los tribunales quedaba probada su intención de crear condiciones para la difusión de informaciones distorsionadas de la realidad cubana y la promoción de acciones de desobediencia civil, cuya fuente de información no pudiese ser detectada por las autoridades. Es en estos momentos cuando aplican la operación ZunZuneo.

Muchos lectores coincidirán conmigo que los casos de Allan Gross y ZunZuneo fueron dos operaciones encubiertas dirigidas por la CIA y pagadas por la Usaid con un costo millonario.

Fueron sin duda proyectos novedosos de alta tecnología organizados minuciosamente, pero inspirados y puestos al servicio de la maldad y el odio hacia Cuba, en momentos que el acceso a internet se iba desarrollando a pesar de los obstáculos del bloqueo económico estadounidense. Con ellos pretendían crear plataformas de mensajería grupal, con el fortalecimiento de una relación, a todas luces inocente y despolitizada, entre jóvenes usuarios, para crear la simiente de pequeñas células dentro de la red social, fuera de todo control de nuestras autoridades.

Eran parte también de un trabajo gradual, por etapas, diseñado desde un programa global y estratégico de la Usaid, que buscaba escalar a la creación de mensajes con puntos de vistas enfrentados y provocadores, para lograrlo se aprovechaba cualquier coyuntura favorable. Así seguían abonando el terreno hacia el proyectado cambio de régimen.

Tras el fracaso de las operaciones de Allan Gross y ZunZuneo, la Radio y TV Martí anunciaron en 2013 la operación Piramideo, con similares propósitos: crear una red social de "amigos" y estructurar una nueva plataforma de mensajería contra Cuba; por supuesto, con fondos de la Usaid.

Al año siguiente quedaría al descubierto también el programa Commotion, pagado por el gobierno de los Estados Unidos, que proyectó establecer ilegalmente una conexión inalámbrica wi-fi dentro de Cuba. Resultó un esfuerzo fallido.

La falacia de una primavera cubana se derrumbó estrepitosamente. Todos estos engendros formaban parte de un vasto plan subversivo abarcador, pudiera mencionarse el de Apoyo a la sociedad civil cubana, entre otros 479 programas, que marcharon desde entonces contra Cuba y que en la actualidad se mantienen. Siempre con el beneplácito del gobierno de los Estados Unidos, mediante aportes monetarios de $ 148 121 350, de acuerdo con sus propios cálculos.

No son esas las únicas acciones que demuestran la conducta sinuosa de la Usaid en la aplicación de sus programas Democracia contra Cuba, los que realiza como agencia federal independiente controlados por el departamento de Estado de los Estados Unidos.

Los estrictos protocolos de seguridad que la Usaid suministra a sus espías

Si alguien tuviera duda acerca del carácter conspirativo de estos proyectos, lo invito a leer fragmentos textuales de un protocolo de seguridad entregado por la empresa Crea-CR —una de las promotoras del programa que analizamos—, suministrado a

sus emisarios, entiéndase subcontratistas de la Usaid, que viajaban a Cuba en esos años.

Con la observación de que el texto expone determinados lineamientos de un plan de emergencia, que el "visitante" debía seguir en caso de detención o interrogatorio por las autoridades cubanas. Resulta inusual en el mundo que una ONG instruya a un simple turista que visitará un país para veranear, cómo debe comportarse en caso de ser detenido o interrogado por hechos de carácter político.

En la narrativa de estas indicaciones resalta el interés de la Usaid de no divulgar dato alguno referido a la organización que lo envía, el contenido del programa o sus contrapartes, el objetivo de su viaje, y mucho menos admitir contactos con elementos contrarrevolucionarios o contrarios al gobierno cubano durante su estancia, todo lo cual evidencia el ambiente conspirativo de estas visitas. Fragmentos originales de estas orientaciones dicen:

> Relato acerca de la razón de estar en Cuba
>
> […] El interrogatorio puede ocurrir informalmente en la calle y ser llevado a la estación de policía o al centro de detención, en su cuarto de hotel o en el aeropuerto a su llegada o salida de Cuba.
>
> Durante cualquier interrogatorio (o cualquier otra conversación sobre el tema), no mencione a Crea-CR, el programa de Crea-CR, ni a sus contrapartes en Cuba.
>
> Durante la detención o el interrogatorio, el procedimiento usual para operar de las autoridades cubanas es el de asustarle, confundirle y usar cualquier poder sicológico que pudieran utilizar en su contra.
>
> Su objetivo primordial durante el interrogatorio es mantener la calma, hacerlos entender que no van a conseguir nada con ese cuestionamiento y seguir manifestando que no comprende qué es lo que piensan que ha hecho mal.
>
> A pesar de que nunca hay certeza total, confíe en que las autoridades no intentan hacerle daño físico, sino asustarlo/a. Cometer daño físico a los extranjeros por

parte de las autoridades es extremadamente raro. Recuerde que el gobierno cubano prefiere evitar malos reportajes de prensa en el exterior por lo que un extranjero golpeado no les conviene.

Como regla general, un recurso que suele ser útil es continuar actuando como cualquier turista, hacerse el tonto y hacerse el/la que no comprende por qué se le está cuestionando.

Aún si los que lo cuestionan insisten en que usted hizo algo malo o en que usted habló con alguien no grato para ellos, como regla general usted debe seguir haciéndose el/la que no entiende por qué hacen tanto lío.

Nunca admita haber hecho algo malo, mucho menos si no tiene a un representante de su embajada a su lado.

Siempre tenga en mente que nada de lo que usted ha hecho durante su viaje es ilegal, de ninguna manera, en ninguna sociedad democrática y abierta. De esa manera, logrará mantener una apariencia calmada durante el interrogatorio.

Si el interrogatorio se prolongara o se formalizara llevándole a una estación de policía, exija su derecho de contactar directamente a su embajada. Continúe haciéndose el/la que no entiende cuál es el problema que tienen con usted.

Habrá preguntas sobre las personas con las que se ha reunido, las razones por las cuales ha conversado o se ha reunido con personas específicas, el verdadero propósito de su viaje, sus objetivos al estar en Cuba, sus relaciones con organizaciones extranjeras que se oponen al gobierno cubano y temas similares.

Durante el interrogatorio, recuerde siempre que a menudo esas personas no tienen detalles acerca de lo que usted ha hecho o haya dejado de hacer, aun cuando actúen como si estuvieran enterados de todo.

Si se le preguntara sobre personas específicas con las que se hubiera reunido o con las que hubiera conversado, pue-

de negar la reunión o puede reconocerla en caso de que no tuviera sentido negarlo en ese momento.

Si decide admitir siempre explique que usted se ha reunido y conversado con docenas de personas y que es algo que siempre le gusta hacer con las personas del lugar al cual usted viaja. No es su intención hacerle daño a nadie y que usted no sabía que en Cuba hubiera personas con las que puede hablar y otras con las que no.

Las autoridades cubanas utilizan la etiqueta "contrarrevolucionario" libremente contra cualquier persona que no les sea grata. No admita haber tenido contactos con alguna persona "contrarrevolucionaria" o que esté en contra del gobierno.

Recuerde que sus reuniones han sido con actores de la sociedad civil y no con activistas políticos de ninguna índole. Cualquier contacto con individuos a quienes el gobierno considere problemáticos deberá explicarse como una casualidad o por curiosidad a causa de lo que ha leído en los periódicos.[6]

6 En archivo del autor.

Capítulo tres

EL FRACASO DE ZUNZUNEO

El proyecto ZunZuneo fue considerado desde su fase inicial en 2009 por la Oficina para Iniciativas de Transición perteneciente a la Usaid, como un logro significativo en las plataformas de comunicación alternativas, un proyecto sin precedentes en la promoción de las comunicaciones independientes.

El enemigo reconoce en sus documentos originales que la Operación Z Z, como también la denominó, estaba directamente articulada a la estrategia general trazada por OTI-Usaid en su megaprograma: Apoyo a la sociedad civil cubana, dirigida a crear plataformas "cívicas" a través de canales de comunicación masiva "no amenazantes" y "a equilibrar el poder entre el Estado y la sociedad, empoderando al ciudadano", según frases textuales que impresionan por su doblez e inexactitud, como es característico en estos escritos del imperio. La CIA estaba involucrada directamente en esta nueva artimaña.

ZunZuneo fue una operación secreta diseñada exclusivamente para Cuba a espaldas de sus autoridades, con el propósito de construir paulatinamente una plataforma comunicacional horizontal entre teléfonos celulares de usuarios ajenos a esta nueva patraña subversiva. El enemigo calculó que la cifra podría llegar a cuatrocientos mil usuarios. Nunca alcanzó esa cantidad.

Promovió una novedosa red social de mensajería para jóvenes, con temáticas amenas y aparentemente despolitizadas relacionadas con el arte, el deporte, la música y otras curiosidades. Así creó pequeños grupos y promovió las relaciones entre ellos. Entonces escaló diversas fases en cuanto a contenido de los mensajes, lo

cual multiplicó el número de seguidores; y se mantuvo en espera de coyunturas más favorables para incitar el enfrentamiento.

La inmensa mayoría de los miles de cubanos que se incorporó a este proyecto lo hizo de manera noble e ingenua. Fue suspendido en medio de un escándalo internacional dado por su carácter ilegal y encubierto.

La evaluación histórica que presento a los lectores pretende eludir en lo posible la copiosa información periodística existente en las redes, referida al asunto tratado. Acudo en lo esencial a los análisis periódicos de la Usaid y sus ONG mercenarias; al testimonio y acciones de los propios autores de esa conspiración, reflejados en sus informes, actas de reuniones y documentos administrativos; a los que pude acceder.

La ejecución de ZunZuneo se puso en manos de un grupo de contratistas de las instituciones Nimesa radicada en Nicaragua; Mobile Accord, una empresa de plataformas móviles de las comunicaciones de los Estados Unidos y la empresa Creative Associates International de Costa Rica. Todas experimentadas y confiables para la Usaid; las que actuarían a las órdenes directas de la Oficina para Iniciativas de Transición.

Se inició con una fase de prueba para medir la capacidad y la viabilidad de las comunicaciones masivas, mediante el envío de SMS hacia nuestro país. Coincidió con el Concierto por la Paz concebido por el compositor y cantante colombiano Juanes celebrado en la Plaza de la Revolución José Martí, de La Habana, en 2009. Se retroalimentaron con una cantidad importante de visitas a la página web de ZunZuneo y alrededor de cincuenta mil SMS.

Conformes con esos resultados, los días 13 y 14 de octubre de ese año la OTI-Usaid y la empresa Crea-CR trabajaron en la planificación de la fase dos de ZunZuneo, que tenía como meta establecer una red de comunicaciones SMS basada en una plataforma que no se viera afectada por la interferencia del gobierno cubano. Acordaron desarrollar herramientas, aplicaciones y contenido atractivo para ampliar la base de usuarios locales y fortalecer una mayor red social.

Entre sus objetivos acordaron mantener una plataforma separada, sobre la base de la misma arquitectura técnica para comunicaciones estratégicas con Cuba; establecer una dinámica de acción-reacción de Jiu-jitsu con las autoridades locales a través de mensajes estratégicos, además, medir el interés y la comodidad del usuario con mensajes controvertidos.

El objetivo de la operación era incidir en los jóvenes usuarios

Valoraron que los usuarios de dispositivos móviles en Cuba aumentarían drásticamente en los años siguientes, y los más activos serían los jóvenes —de 18 a 35 años— de los centros urbanos.

Entonces debatieron acerca de varias interrogantes: ¿El crecimiento de la mensajería SMS en Cuba dará como resultado la pasividad de los usuarios? ¿Los usuarios desearán usar las herramientas de participación democrática? ¿Cuáles? ¿Qué tan receptivos serán los usuarios al contenido que critica a su gobierno?

En la fase 1, o sea, la de prueba, la Usaid declaró que: hubo avances en las soluciones técnicas alternativas; se realizaron muchas encuestas; se crearon oportunidades de grupos y enlaces entre cubanos, que les permitió coordinar actividades entre ellos; y se recopiló información demográfica. Reportaron para esta etapa el registro de dieciséis mil suscriptores.

A mediados de 2010 la documentación interna de la Usaid evidenciaba el carácter subversivo de esta operación: "[…] La creación de una plataforma para el intercambio de información e ideas tiene la intención de ir creando un cambio positivo dentro de la comunidad. Los ciudadanos pueden participar en la configuración del futuro de Cuba y de sus propias vidas a través de su participación en el libre flujo de información".[7]

---

7 Ídem.

De acuerdo con sus protocolos de protección debían evitar que se provocaran señales de alarma, por tanto se mantendría un tráfico máximo de uno por ciento, para que la empresa Cubacel no iniciara investigación acerca de los picos sospechosos de tráfico.

Para avanzar en estos propósitos el enemigo obtuvo suficiente información de la telefonía celular en nuestro país. El plan se apoyó en el directorio de teléfonos celulares de Etecsa, entregado por Ángel Marcos Utset Portelles ciudadano cubano radicado en España, primo de Francisco Xavier Utset, quien era director de Creative Associates International de Costa Rica.

Negar cualquier implicación del gobierno estadounidense

Documentos de la OTI-Usaid revelaron la celebración de una reunión privada en el hotel AB Viladomat, en la ciudad de Barcelona, España, en la tarde del 26 de julio de 2010, donde se abordó la constitución de dos empresas, una en España, la otra en Islas Caimán, también se analizaron definiciones trascendentales para la millonaria operación. Participaron destacados directivos y contratistas estadounidenses y latinos de las empresas y las ONG involucradas, entre ellos James Eberhard, Joseph McSpedon, Mario Bernheim, Alejandro Marcos, Carri Pryor, Kevin Bowers, Stephen Joos y Xavier Utset.

El acta de aquella reunión es reveladora, precisa el objetivo básico de ZunZuneo: mantener la misma posición en relación con la transición en Cuba y sentar las bases del mañana. La estadounidense Mobile Accord pagaría la creación de las dos empresas, se afirmó que la de Islas Caimán, alejaría cualquier sospecha de relación con propiedades de los Estados Unidos.

La Usaid decidió que ZunZuneo sería una estructura de capital de riesgo tradicional, el equipo de gestión no tendría conocimiento del verdadero origen de la operación, solo se les informaría que la plataforma había sido establecida por Mobile Accord. Según sus documentos: "[…] no debe haber ninguna duda en la mente de la

gerencia y no debe haber inseguridades o preocupaciones sobre la participación del gobierno de los Estados Unidos. Esto será particularmente crítico cuando estemos lidiando con Cubacel en el futuro". [8]

Posteriormente, un equipo de expertos de alta tecnología contratado por la Usaid instrumentó un sistema de empresas fantasmas en varios países que operaban desde una cuenta bancaria en Islas Caimán, lo cual dio vida al proyecto. Así lograron acceder de forma ilegal a listas de usuarios de la telefonía cubana. Esto respondía a lo acordado en la reunión inicial, recogido en acta:

> […] La filial internacional Mobile Accord y el equipo directivo español será propietario conjunto de ZunZuneo. Además, habrá tres cuentas bancarias exclusivamente registradas en las Islas Caimán, que recargarán las tarjetas SIM para los mensajes. Las funciones de Mobile Accord serán gestionar toda la infraestructura técnica y la conectividad de forma remota desde los Estados Unidos.[9]

La estrategia "por encima del radar"

Avanzado ZunZuneo, apreciaron que el sesenta por ciento de los usuarios eran jóvenes, de 21 a 31 años de edad, lo que permitía disponer de una base de miles de participantes. Sus organizadores consideraban que poco a poco se potenciaban condiciones para la convocatoria y movilización cuando la coyuntura política fuera favorable a los intereses estadounidenses.

Cuando alcanzaron las cifras planificadas de crecimiento pasaron a elaborar una "estrategia por encima del radar" —frase textual de sus escritos—. En sus documentos secretos se lee:

> […] Si se descubriera que esta plataforma es, o alguna vez estuvo, apoyada por el gobierno norteamericano no solamente

---

8 Ídem.
9 Ídem.

> estaríamos arriesgando que el canal sea desconectado, sino la credibilidad de la plataforma [...] no existirá mención en lo absoluto sobre la participación del gobierno estadounidense. Esto es absolutamente crucial para el éxito a largo plazo del servicio y para asegurar el éxito de la misión [...][10]

Entre 2009 y 2011 los usuarios cubanos se multiplicaron hasta 45 809 personas, 4 % del servicio de celulares de Cuba distribuidos por todo el país, y la organización de unos mil trescientos treinta y un grupos. Para ese último año habían emitido un total de 922 760 mensajes hacia Cuba. La suscripción se realizaba por varias modalidades, pero la gratuita superó 95 % lo que estimuló la entrada masiva de nuevos usuarios.

De noviembre de 2010 a enero de 2011, ZunZuneo lanzó la plataforma de mensajería en grupo con la que se iniciaron las comunicaciones multidireccionales a escala masiva, lo cual denominaron: un grupo ZunZuneo. Afirmaron que incluyó la puesta en marcha de nuevas herramientas y aplicaciones tecnológicas, aseguró un modelo operacional de comunicaciones sostenible, e incrementó aún más el intercambio de información entre los usuarios cubanos.

Para el periodo de febrero a abril de 2011, la modalidad de grupo ZunZuneo aumentó de 317 a 1 133 pequeños núcleos de usuarios, lo que estaba en consonancia con sus planes.

En la última etapa de la implementación del proyecto sus organizadores evaluaron que se había producido un incremento de grupos y usuarios individuales, una mayor comprensión por las ofertas, la promoción de negocios particulares y una amplia utilización de Facebook, que se convirtió desde entonces en la herramienta clave para identificar los potenciales seguidores de Z Z en los diversos medios sociales dentro de Cuba.

Una filtración del proyecto, de la que se hicieron eco los medios de prensa internacionales, reveló la autoría y complicidad de instituciones del gobierno de los Estados Unidos y la Usaid

---

10 Ídem.

en aquella operación secreta e injerencista, lo que determinó su paralización.

Ante la presión noticiosa el congreso estadounidense se vio obligado a reconocer la naturaleza clandestina de ZunZuneo, pero ese carácter clandestino lo atribuía a no habérsele informado de su ejecución al Subcomité de Apropiaciones del Senado, el cual tenía como misión supervisarlo. Este supuesto eximía cualquier responsabilidad del gobierno, por tanto negó vínculo alguno con esta operación.

El desastre de ZunZuneo propinó un duro golpe a la estrategia general subversiva de la Usaid y su gobierno contra Cuba. Esta islita fue capaz de frustrar en aquellos años una poderosa plataforma comunicacional del enemigo en pleno desarrollo, la que esperaban extender hasta el año 2015. Una vez más la Agencia Central de Inteligencia fue derrotada.

Capítulo cuatro

LAS OPERACIONES CLANDESTINAS DE LA USAID Y NED A LO INTERNO DEL PAÍS

La historia reciente recoge cientos de operaciones de infiltración secreta, ejecutadas por la CIA contra el territorio cubano en los años sesenta, dirigidas a reclutar, entrenar o abastecer materialmente a sus mercenarios como parte de su estrategia para destruir la Revolución.

Más de medio siglo después, con la consigna: un cambio de régimen, el propósito de esas operaciones clandestinas a lo interno de Cuba sigue siendo el mismo. Solo ha cambiado el entorno social al que van dirigidas y el modus operandi de los nuevos infiltrados, quienes actúan desde ONG extranjeras subcontratadas por la Usaid o la NED, y arriban a la Isla como falsos turistas para cumplir proyectos subversivos de carácter más sinuoso. Entre los años 2009 y 2013 este accionar se intensificó, con fuerte presencia de programas controlados por la Fundación Nacional para la Democracia.

La táctica en el terreno de los nuevos espías

La táctica en el terreno y la peligrosidad de estos nuevos espías se correspondía con una ruta crítica establecida desde 2008 por el programa Apoyo a la sociedad civil cubana. Nada obedece a la espontaneidad. Todo había sido calculado al detalle para intentar burlar la eficacia de las leyes cubanas y sembrar la semilla

del odio y la desunión en sectores priorizados —nuestros jóvenes— y en las comunidades más humildes.

Una poderosa plantilla comandada por OTI-Usaid desde el extranjero daría seguimiento a los proyectos de trabajo de estos nuevos espías enviados subrepticiamente a Cuba, con un estricto control de sus actividades en el terreno.

La Usaid seleccionaría en la región un grupo de organizaciones no gubernamentales y reclutaría otros socios adicionales que se incorporarían en su momento a los proyectos en ejecución. Estas organizaciones en algunos casos visitarían el país, para valorar las condiciones en el terreno que les permitiera elegir potenciales beneficiarios, quienes recibirían más tarde el apoyo económico y material necesario.[11]

Además, la Usaid priorizó la entrega de cuantiosos recursos financieros a las ONG asociadas para apoyar a estos beneficiarios, con énfasis particular en los actores considerados socialmente activos, a los que califica también como desleales pasivos.

Según la Usaid esto permitiría redirigir el trabajo de influencia por parte de esos desleales pasivos sobre los leales pasivos —grupo 2— y los neutrales —grupo 3—, para lograr su involucramiento paulatino e insertar al ciudadano simple de estos grupos en la ecuación para un cambio sociopolítico en Cuba.

La Usaid selecciona las ONG extranjeras más dispuestas y experimentadas

La búsqueda de candidatos entre algunas ONG latinoamericanas y de otras nacionalidades se realizó a inicios de 2010, mediante un equipo integrado por la Usaid, la empresa estadounidense Creative Association International y la costarricense Fundación Operación Gaya Internacional (Fundaogi) que contrató una ONG consultora especializada para realizar un estudio

[11] Véase la denuncia sobre "Los medios dependientes del cibernegocio contra Cuba", *Granma* digital, 28 de diciembre de 2020.

detallado de un grupo de organizaciones no gubernamentales experimentadas en el tema de juventud, y en correspondencia con el resultado, determinar cuáles podrían captarse para cumplir tareas en el programa subversivo.

Los documentos revelan el depurado procedimiento para la selección de subcontratistas encargados de cumplir misiones ilegales dirigidas a subvertir el orden interno. También descubren las exigencias de la Usaid en este proceso. A manera de ejemplo reproduzco la evaluación que acompaña la presentación de las ONG guatemaltecas seleccionadas: "La confianza en las instituciones sugeridas es bastante alta y amigable. Las tres reúnen requisitos fundamentales que es el eje transversal de juventud, con todas […] existe el grado de confiabilidad para plantear proyectos a futuro, todas están interesadas".[12]

Fueron propuestas a la Usaid once ONG: Guate Cívica, Sodeju-Fundaju, Cívica, de Guatemala; Fundación Centro de Estudios y Desarrollo Integral (Fucedi), Fundación Cideco, Aiesec, de El Salvador; Cooperativa Juvenil Multiservicios, Foro Nacional de Juventud San Pedro Sula, Asociación de Jóvenes Nuevos Horizontes, de Honduras; y Cojuca, Ishca, de Nicaragua. Desconozco cuáles fueron contratadas o si todas clasificaron.

El envío de los grupos organizados por la Usaid y la NED al territorio cubano se haría en correspondía con sus prioridades: determinados sectores sociales y comunidades más humildes.

Diversas fuentes a las que tuve acceso para esta investigación revelaron, también a partir de esos años, el impulso de otros proyectos subvencionados por la Usaid dirigidos a la selección y preparación de líderes jóvenes dentro de comunidades humildes, centros culturales y educacionales.

Proyectos que serían ejecutados en el terreno mediante la influencia de persona a persona. En algunos casos los sujetos se presentan como simples turistas, quienes alquilan una pequeña habitación en una barriada humilde; durante su estancia se convierten

---

12 Informe final organizaciones no gubernamentales en materia de juventud a escala latinoamericana, abril de 2010, en archivo del autor.

en una especie de misionero, así le abren paso a otros subcontratistas que dan continuidad gradual al trabajo de influencia iniciado.

Este fue el caso del proyecto Creando liderazgo cívico a través de actores profesionales, que se extendió en varios periodos durante 2009 y 2010, con un presupuesto inicial de $ 15 349, asignado por la Usaid.

Promover valores democráticos en las comunidades

El proyecto Creando liderazgo cívico a través de actores profesionales fue asignado por la Usaid a la entidad nicaragüense Ayestas Consultores. Tenía el propósito de promover valores "democráticos" en las comunidades seleccionadas como paso inicial para la transición.

Un subcontratista de nacionalidad nicaragüense en condición de turista realizó un viaje de reconocimiento a la Isla, durante seis semanas de 2009; lo cual le permitió elaborar un "mapeo" de las comunidades en Pinar del Río y Camagüey, un plan de trabajo y un "programa de asistencia".

En su recorrido, incluido un humilde barrio periférico de Camagüey, identificó posibles líderes y evaluó las necesidades y condiciones de vida, inquietudes y actividades económicas que a los pobladores les interesaba desarrollar, las que fueron presentadas por el subcontratista como "proyectos de ayuda" en su informe de la primera visita. Sumaron nueve las iniciativas de asistencia presentadas para su estudio y valoración por la Usaid.

Una segunda misión en Cuba por dos semanas en 2010 le permitió establecer contacto con líderes potenciales previamente identificados, y según sus palabras:

> Construir confianza, convenir alianzas de trabajo y diseñar agendas de acción conjuntas […] También, como objetivo, se debía expandir los espacios de movilización y formación de redes de cuentapropistas y promover el com-

> promiso ciudadano en asuntos comunitarios. Estos objetivos fueron cumplidos logrando la formación de grupos beneficiarios, consensuando con ellos agendas de acción remarcando el compromiso que como ciudadanos tienen ante su comunidad […][13]

Los "lideres" beneficiados eran simples trabajadores por cuenta propia o personas muy humildes que vivían en casas de madera, piso de tierra y baños colectivos; con pocas posibilidades para solucionar sus necesidades elementales, que los convertía en blanco de estos manejos y a la vez beneficiarios de la Usaid.

Por supuesto, en las conversaciones con los vecinos o las personas que recibían algún beneficio, el emisario nunca mencionaba a nombre de quien trabajaba, alegaba que se trataba de una medida de seguridad para protegerse de las autoridades cubanas.

Dos de los trabajos aprobados se ejecutarían en Camagüey, el proyecto Cuentapropista y el proyecto Reparación de casas del barrio; y un tercero en Pinar del Río como proyecto Sector Salud.

Respecto del proyecto Reparación de casas del barrio, la Usaid consideraba que el trabajo de influencia en aquella área poblacional sería el punto de partida para unir beneficiarios en un grupo consciente de los problemas de su comunidad y que las dieciséis reuniones y cuatro actividades sociales efectuadas los sábados con la participación de varios vecinos, apoyadas financieramente por la ONG nicaragüense, permitía organizar un trabajo privado sin apoyo del gobierno.

Toda esta historia quedó documentada con videos y fotos por la ONG nicaragüense para sus reportes de gastos a la Usaid, que incluía: viajes a la Isla, trabajo personal y entrega de estímulos a las personas beneficiadas por el programa.

En el informe final elaborado por el subcontratista y entregado a la Usaid, fueron clasificados cuatro grupos asociados como organizaciones de la sociedad civil asistidas. De ese escrito he seleccionado algunos fragmentos, donde el hombre describe con

---

13 En archivo del autor.

toda claridad su trabajo de influencia en aquella pequeña barriada, cuyos vecinos dependían económicamente del trabajo por cuenta propia, como la construcción y venta de colchones en la ciudad cercana. Léalos:

> Con los habitantes del barrio en las reuniones era más que evidente que serían un éxito, dado que en estas se programaba el trabajo y las mejoras a cada casa y como era de interés particular, pero a la vez común, ninguno se perdía las reuniones al grado que aun cuando se suspendió la ayuda para reuniones estas se siguieron dando como si no hubiera pasado nada […]
>
> Las reuniones de debate y las actividades sociales se realizaron de manera ordenada […] En la primera reunión los beneficiarios llegaron a consenso y decidieron quién sería el maestro constructor contratado para las actividades de reparación, decidieron cuándo y qué hacer para mejorar el puente de acceso al barrio y entre todos llevaron al detalle lo relativo al dinero y las mejoras […] Las reuniones de debate se dieron todos los sábados por la tarde, 5:00 pm; se realizaron en total dieciséis reuniones y cuatro actividades sociales los segundos sábados de cada mes con la participación de beneficiarios, familiares y amigos que eran invitados con consentimiento del grupo […] Lista de los materiales gastados.
>
> […] El impacto directo en ellos es considerable por las mejoras palpables a sus casas, pero sobre todo el impacto social de saberse capaces de administrar fondos y coordinar actividades incluso tomar decisiones y no que otro las tomara por ellos, les ha dado una lección de vida que les será de mucha utilidad en el futuro […] Siete casas recibieron beneficios del proyecto Reparación de casas […] podemos asegurar que al menos veintiocho personas se vieron beneficiadas con el proyecto, sin contar con el beneficio recibido en general con el mantenimiento y limpieza del puente y su cauce en la entrada del barrio. Fotos que tenemos.[14]

[14] Ídem.

Según informes rendidos por esta ONG, el proyecto Cuentapropistas en esta misma provincia de Camagüey, contaba inicialmente con cinco beneficiarios, estos se favorecieron con mejoras en sus cuatro casas de huéspedes; a uno se le reparó el motor del vehículo para la recogida de turistas y se les instaló un sitio web en internet para facilitar el servicio de alquiler.

Se realizó la entrega de medios alimenticios para animales a un criador de puercos del lugar, que brinda servicios a aquellos cuentapropistas. Se involucraron también dueños de taxis y bicitaxis —además, incluidos como beneficiarios—. Se les brindó asistencia mediante la donación de una computadora, una cámara fotográfica, una impresora lasser y un teléfono celular, así como asistencia económica para sus reuniones.

Uno de los resultados más importantes del trabajo comunitario realizado por esta ONG fue el contacto personal con estos vecinos. En su informe rendido a la Usaid se destacaba la regularidad mantenida en las clases de inglés que programaron, en las actividades sociales y en las de trabajo comunitario. Las clases de inglés se impartían a los cuentapropistas durante hora y media y posteriormente una hora de debates sobre diferentes tópicos de interés de los beneficiarios.

Fueron organizadas doce sesiones a las seis de la tarde, los martes y cinco los sábados a las once de la mañana. Un sábado cada mes después de las clases se organizaba una actividad social en la que se reunían amigos y familiares de los beneficiarios.

Se celebraron también otras doce sesiones de debate, una cada semana; y cuatro reuniones sociales, los beneficiarios iban acompañados de familiares y amigos. Según el subcontratista en las reuniones de debate se motivaban los temas relacionados con su actividad y se inculcaba la necesidad de ayuda y apoyo social entre ellos. Como herramientas para la discusión se utilizaban videos y películas con mensajes de solidaridad y desarrollo social privado, sin intervención del gobierno. La ONG consideró exitoso aquel proyecto Cuentapropista.

El proyecto Sector Salud, en Pinar del Río, consistió en una donación para la creación de una biblioteca y videoteca digital

con archivos y videos entregados a tres médicos beneficiarios. La meta futura concebía la cifra de veinte de esas instalaciones, por supuesto, no se cumplió.

De acuerdo con la Usaid el objetivo de este proyecto era promover la creación de grupos de trabajadores del sector de la salud para fortalecer el liderazgo de sus actores, además de empoderarlos con información científica y contactarlos con grupos civiles similares de otros países.

De igual forma, estimular la celebración de reuniones cada quince días en lugares fuera del hospital donde laboraban estos médicos, en las que se discutirían temas de su interés.

Conforme a la ONG nicaragüense la biblioteca digital tuvo muy buena acogida en este grupo, al recibir la donación de una computadora, cámara fotográfica, memoria externa y teléfono celular, así como más de cuarenta libros y documentos, tanto médicos como de superación general.

Tiempo después, uno de los beneficiarios dirigió un mensaje a aquel subcontratista, en él agradecía la donación de los equipos, la literatura médica y de enfermería, la calificaba de muy preciada en su medio, pues la compartió con otros colegas en el hospital y alumnos de enfermería.

La referida ONG en su informe a la Usaid recomendaba: "Trabajar de cerca con el Sector Salud de Pinar del Río, ellos han demostrado mucho interés, voluntad social y toman riesgo. Notamos que estas bibliotecas digitales son de mucho interés para ellos y creo que se puede ampliar a profesionales en general o bibliotecas de temas múltiples".[15]

Mediante estos procedimientos se ejecutan los programas de la Usaid a lo interno del país. Detrás de una inocente apariencia, en algunos casos apelan a un falso humanismo para llegar a ciudadanos simples, ajenos totalmente a la intencionalidad política de estos emisarios, quienes se aprovechan de las complejas limi-

15 Ídem.

taciones económicas que el mismo enemigo ha exacerbado en nuestra nación.

Si bien en cualquier sector o en un barrio humilde estos sujetos chocan con el pueblo revolucionario y sus organizaciones políticas, también se vinculan con personas confundidas, despolitizadas, ciudadanos necesitados de recursos, de una ingenuidad política en muchos casos y carentes de una percepción de riesgo, lo que los convierte en los más desprotegidos y susceptibles a esta sutil influencia de los enemigos de nuestra Cuba.

Estos casos reflejan un trabajo progresivo y gradual sobre nuestros ciudadanos a los que el enemigo clasifica a su arbitrio, como pasivamente leales o neutrales, para instigar o exaltar su actitud hacia el cambio y crear espacios de su interés en un pequeño barrio de su comunidad. Es sin duda un peligroso trabajo subversivo a largo plazo.

Apostar por el cambio social

El proyecto de la Usaid Apoyando el compromiso de la juventud con la comunidad fue dirigido sobre jóvenes artistas, estudiantes universitarios, desempleados y cuentapropistas. La ONG costarricense Fundación Operación Gaya Internacional lo desarrolló en la ciudad de Santa Clara, en cuatro fases, ejecutadas de 2009 a 2011.

El proyecto tenía como propósito generar una red de voluntarios para: "[…] la transformación social y brindarles la capacidad técnica y organizativa para la acción […] Posicionar a la juventud de Santa Clara en disposición para el cambio social y generar un efecto reproductor de esta experiencia en Matanzas, Camagüey, Cienfuegos, Ciego de Ávila y Santi Spíritus […]".[16]

16 Ídem.

El programa de la Usaid definió como objetivos estratégicos:

> Promover la participación de grupos de jóvenes independientes y estimular el concepto de independencia y autodeterminación entre los cubanos.
>
> Brindar entrenamiento y asistencia técnica a un grupo independiente de jóvenes para mejorar sus habilidades de organización y establecer sus metas en la sociedad.
>
> Ayudar a los grupos locales en la formación de una red de jóvenes.[17]

La Usaid aspiraba en secreto organizar un centro juvenil en la ciudad y una red de nueve proyectos comunitarios. Entonces, viajaron al país tres ciudadanos costarricenses en condición de turistas, quienes se encargarían de su ejecución, o sea, de los entrenamientos programados y de los abastecimientos técnicos, materiales y financieros previstos.

En una primera fase realizaron su acercamiento con un grupo de jóvenes que conformaba una iniciativa de música de contracultura en Santa Clara. En una segunda etapa —según sus reportes a la Usaid— lograron acceder a una escuela de arte en esa ciudad; el disfraz utilizado para penetrar en ese centro estudiantil fue incentivar talleres entre jóvenes estudiantes para la prevención del sida, la igualdad de género, la orientación sexual, los derechos humanos. El dinero entregado supuestamente, era para la organización de catorce talleres artísticos.

De acuerdo con la opinión de los subcontratistas estos acontecimientos sucedieron a pesar de la intervención de las autoridades, que cuestionaron la naturaleza de la actividad, pero los participantes supieron manejar la situación gracias a que les fueron dadas herramientas para la solución del conflicto. Además, la temática del sida no tuvo resistencia y fue la excusa perfecta para tratar los temas de fondo.

---

17 Ídem.

Los reportes de los subcontratistas afirman que los catorce talleres impartidos lograron impactar en unas ochenta personas, incluidos alumnos y profesores. Además, se pintó un mural por los propios estudiantes de la escuela de arte.

En esta etapa capacitaron a los miembros de un grupo musical muy popular en el medio juvenil artístico, para luego proceder a reclutar otros jóvenes a través de diversas actividades de la contracultura, de acuerdo con proyectos previamente planificados con este propósito.

Una tercera etapa estaba dirigida a tratar de reproducir la experiencia de Santa Clara en el resto de la Isla. Los personajes viajaron a las cinco provincias previstas, identificaron líderes e intentaron generar una red para la transformación social que posicionase a la juventud como actores sociales en Cuba y generara proyectos de contracultura como acciones de presión contra el gobierno.

La estancia de los emisarios coincidió con la celebración del primer encuentro de proyectos para el Arte Joven, celebrado en Santa Clara, del 6 al 10 de julio de 2011. Por supuesto, no se perdieron la oportunidad para accionar en función de sus objetivos.

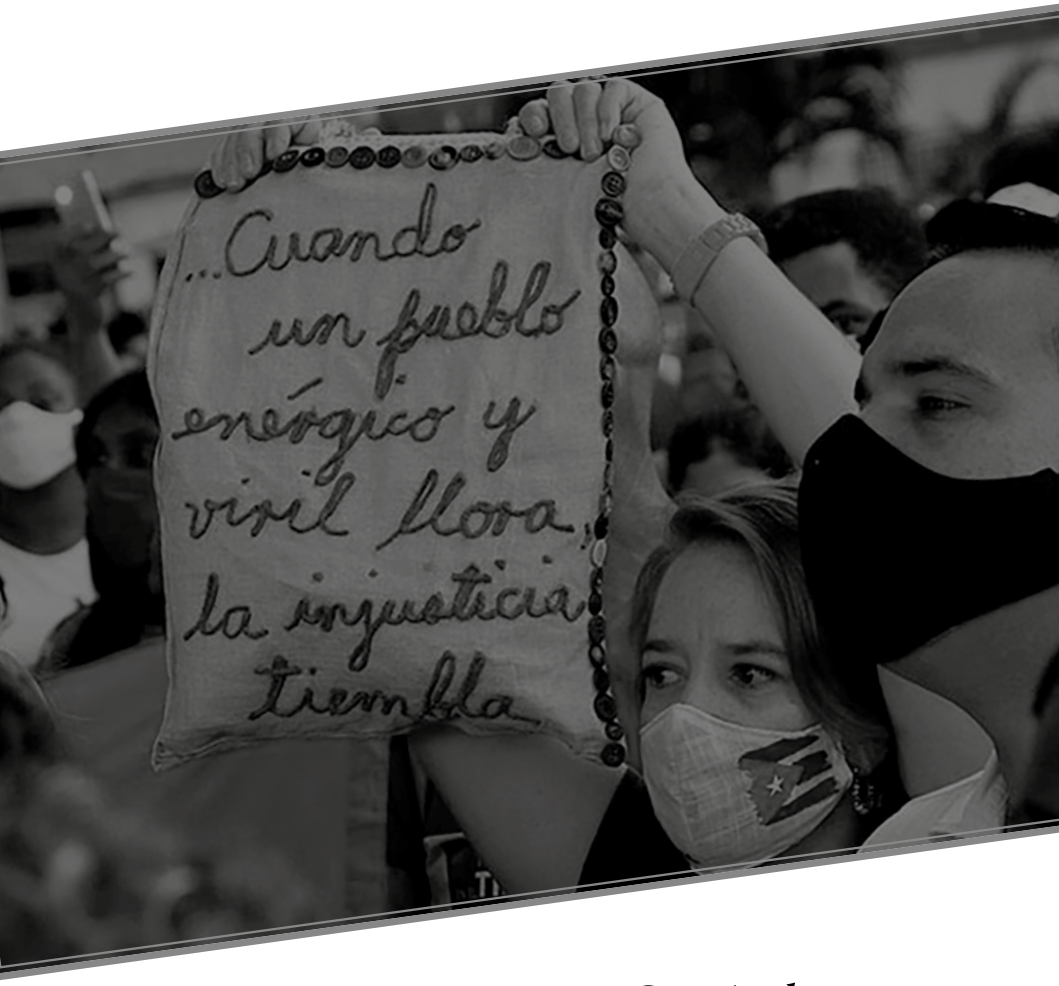
Tras su estadía en Cuba, presentaron el informe de la visita. En este plasmaron la necesidad de realizar un estudio detallado de organizaciones no gubernamentales latinoamericanas con experiencia en temas de juventud, que pudieran ser incluidas en el programa Apoyo a la sociedad civil cubana.

Reflejaron la importancia de esconder sus verdaderas intenciones en el marco de proyectos artístico-culturales, dado el recelo de las autoridades locales ante proyectos provenientes del exterior. Además, expresaron la supuesta confianza que genera en autoridades cubanas las entregas de donaciones o patrocinios de actividades.

Aseguraron que los órganos de la Seguridad del Estado cubanos conocían de su llegada a la ciudad de Santa Clara y se preocuparon por su presencia, pero al parecer no tuvo mayores consecuencias motivado por el impacto social y el reconocimiento público hacía ellos.

La ejecución de este proyecto coincidió con la serie de la televisión cubana Las razones de Cuba, donde se dio a conocer un grupo de agentes de la Seguridad del Estado cubano, en marzo de 2011, lo cual incidió de manera desfavorable en sus propósitos.

Resultado de ese informe y del estudio acerca de los ambientes de seguridad en Cuba, la Usaid se planteó la posibilidad de mover a los cubanos a países latinoamericanos y en ese escenario impartir los entrenamientos, y realizar las actividades del programa subversivo, pero no descartó que el gobierno cubano lograse penetrar estos grupos.



Capítulo cinco

EL MERCENARISMO Y LOS PROGRAMAS SUBVERSIVOS AL INTERIOR DE CUBA

El 27 de junio de 2019 en el apéndice del programa anual Promoviendo los derechos humanos en Cuba, la Usaid declaró públicamente: "Trabajar en una sociedad cerrada como Cuba presenta desafíos y riesgos particulares para sus destinatarios, beneficiarios y consultores".[18]

El mismo texto fijaba una cláusula de responsabilidad de viajes para Cuba, donde precisaba que el gobierno estadounidense no podía garantizar la seguridad de sus beneficiarios en el terreno. Decía así: "El beneficiario no actuará como agente ni intervendrá bajo la dirección de Usaid y será responsable de la administración eficiente y eficaz de sus propios programas […]".[19]

Reafirmaba que el beneficiario, sus agentes o empleados que implementan programas en Cuba no inculparían o harían responsable a la Usaid en casos de detención, encarcelamiento, secuestro o lesiones, entre otras consecuencias, por situaciones atribuibles a sus actos, omisiones o negligencia. La Usaid y su gobierno intentaban una vez más, evadir su responsabilidad ante el mundo y colocaban a sus empleados en el terreno en condición de vulgares mercenarios.

---

18 Ídem.
19 Ídem.

Con marcado cinismo declaraba en su documento que la implementación de los programas en Cuba requiere que el receptor conozca las sensibilidades políticas y asuma los riesgos asociados con las acciones hostiles del gobierno cubano. Como si defenderse de una agresión constituyera un acto de hostilidad de nuestras autoridades.

La misma cláusula suscribía la conveniencia que los consultores y viajeros que necesitaran viajar a Cuba sería preferible que hablaran español con fluidez, tuvieran un conocimiento sólido del contexto cultural y no fueran estadounidenses. Por tanto debía prestarse especial atención y consideración a la selección de consultores y otras personas que cumplirían misiones en la Isla.

De esta manera la Usaid intentaba escapar de un nuevo descrédito, como el incidente provocado años atrás por su espía subcontratista Allan Gross.

Promover un cambio pacífico

Entre los años 2009 y 2011, en momentos que el estadounidense Allan Gross se encontraba detenido y sujeto a investigaciones por sus actividades ilegales en el área de las telecomunicaciones, se desplazaba a lo interno del país un programa secreto de la Usaid denominado: Promoviendo la participación juvenil en temas comunitarios, organizado por un grupo de subcontratistas de las ONG Organiza Asociados SRL y Strendia Social Consulting, de Perú.

Según documentos originales este programa se ejecutó en cinco fases de trabajo y se dirigió contra el sector estudiantil universitario cubano en las universidades de Villa Clara y La Habana. Con el objetivo estratégico de estimular la creación de grupos universitarios de base, para promover un cambio social pacífico. Preparar a estos estudiantes para la acción civil, organizados en redes a lo largo del país, y a través de estos, originar el involucramiento ciudadano en asuntos civiles.

También perseguía el involucramiento directo de jóvenes peruanos con universitarios cubanos, para subvertir el orden inter-

no en lo político, social y económico; lograr cambios estructurales dentro de Cuba, que parecieran acciones naturales y pacíficas de los propios cubanos.

Los subcontratistas de Organiza Asociados SRL y Strendia Social Consulting brindarían la asistencia técnica y asesoría necesaria, fomentarían liderazgo en los estudiantes cubanos para convertirlos en supuestos agentes de cambio en sus respectivas comunidades, o sea, más allá del ámbito estudiantil.

La primera fase del programa consistió en la preparación de los peruanos: Ann Geraldine García Medina, Felipe José Valencia-Dongo Quintanilla y José Belarmino Gálvez Agurto; la que corrió a cargo de la entidad Creative Associates International de Costa Rica. El entrenamiento se realizó en un tercer país e incluyó: sesiones de planificación estratégica, preparación acerca de medidas de seguridad para efectuar los viajes al territorio cubano y una evaluación de la situación sociopolítica de Cuba, "con un enfoque desideologizado" —según sus promotores.

Esa metodología, o sea, esa forma de preparación, también es utilizada por la Usaid en otros programas. Encubre el accionar de los servicios especiales estadounidenses, que en ocasiones aprovechan estas condiciones para reclutar a esos jóvenes latinoamericanos antes de arribar a Cuba.

La segunda etapa permitió establecer contactos con personas previamente identificadas por funcionarios de Crea-CR, entre ellas líderes universitarios, considerados beneficiarios potenciales para actuar dentro de sus centros docentes; estudiar posibles acercamientos a estos y lograr alianzas o lazos necesarios con ellos.

Durante la investigación histórica realizada se pudo verificar que en 2009 entraron al país los subcontratistas mencionados, quienes conocieron los nombres de los contactos residentes en las provincias señaladas y la forma para comunicarse con ellos. También recibieron sugerencias de casas de alquiler donde podían hacer su estancia.

Fueron contactados doce jóvenes: once estudiantes y un profesor, pertenecientes a la Universidad Central Marta Abreu de Las

Villas y la Universidad de La Habana, los que fueron señalados como potenciales contrapartes locales y beneficiarios del programa. Lograron identificar tres grupos de jóvenes ya agrupados en iniciativas propias e interesados en recibir apoyo de la ONG, los cuales no se percataron del trasfondo subversivo de esta supuesta ayuda. Para fundamentar la relación entre jóvenes universitarios crearon la leyenda que trabajarían en aspectos educacionales y culturales relacionados con las carreras que cursaban esos estudiantes, en correspondencia con intereses comunes.

El informe de estos subcontratistas donde resumían su labor incluyó: reporte actualizado de la situación interna de Cuba —exigido por la entidad Crea-CR—, criterio del pensamiento y consideraciones de los jóvenes contactados acerca de la Revolución, el bloqueo, así como sus inconformidades y deseos. Estas apreciaciones servirían para la búsqueda de vulnerabilidades y motivaciones que permitirían el establecimiento de una colaboración, vínculo o compromiso más estables y perdurables.

Una vez más asomaban los métodos de la CIA detrás del disfraz que le ofrecía la entidad Crea-CR.

Otra fase de trabajo de este programa buscaba fortalecer la capacidad organizativa de los estudiantes identificados y empujarlos a una visión, misión y posibles agendas de "acción". Los emisarios de Strendia Social Consulting aportarían ideas, la metodología para el trabajo en grupos y contribuirían con sus experiencias para generar cambios en los correspondientes entornos universitarios, y con posterioridad en las propias comunidades de residencia.

Los objetivos de esta fase no pudieron alcanzarse, ya que tras el arresto de Allan Gross la Usaid inició un proceso de revisión acerca de la preparación, organización y las medidas de seguridad de los viajes a Cuba de todos sus proyectos, por lo que se detuvieron momentáneamente. Se centraron entonces en la reorganización del programa para las etapas siguientes.

En dicho periodo se cerró la firma del proyecto con Organiza Asociados SRL sin que implicara su cancelación, pues pasó a ser administrado a partir de este momento por Strendia Social Con-

sulting, lo que no implicó retrasos ni la suspensión del proyecto en nuestro país.

La próxima etapa se centró en fortalecer la capacidad organizativa de los tres grupos de estudiantes identificados. El trabajo se amplió más allá de la esfera universitaria, a través de los estudiantes se conocieron las políticas locales en sus comunidades a partir de sus vivencias personales y la de sus familiares; también sus frustraciones y deseos, para tratar de revertirlos paulatinamente a favor del cambio de régimen en el país, según las intenciones de esta ONG.

Se amplió el estudio acerca de nuevas áreas de discusión, ya existentes dentro del ámbito de las universidades, que por sus características pudieran ser empleadas para analizar nuevos candidatos y ampliar la conformación de una pretendida red nacional de estudiantes universitarios. Lo cual no pudieron lograr en esta ocasión.

En 2010 llegaron a Cuba otros subcontratistas de Strendia Social Consulting, quienes desarrollaron intercambios con estudiantes y entrevistas individuales. Les aplicaron dinámicas y juegos de roles, que les permitiera una mejor caracterización de los beneficiarios y lograr una mayor interrelación con ellos. Este programa fue evaluado favorablemente por los directivos de Crea-CR y de la Usaid en el que la mentira, la ingenuidad y la baja percepción de riesgo de los jóvenes estudiantes fueron la principal herramienta de sus emisarios.

Promover redes de líderes comunitarios mediante la cultura

El proyecto de la Usaid Promoviendo redes de líderes comunitarios a través de las actividades culturales fue desarrollado de 2009 a 2011, por seis contratistas de nacionalidad serbia, de la ONG Sociedad Anónima B & S Salida Inc, con sede en Panamá.

Tenía el encargo de promover la participación de grupos de jóvenes artistas independientes en actividades comunitarias, lo

cual incrementara su visibilidad, entonces potenciarlos como líderes y agentes de cambios sociopolíticos. Con esto intentaban crear redes de voluntarios juveniles para el consabido cambio de régimen.

Un plan minuciosamente elaborado pretendía realizar un estudio de grupos informales en el sector de la cultura, especialmente en el ámbito de la música, que se quejaban de no ser reconocidos y atendidos por las instituciones correspondientes. El diseño permitiría crear una base de datos en todo el país y organizar redes de artistas que pudieran comunicarse entre sí.

Se trataba de un peligroso y abarcador proyecto sobre un grupo de jóvenes, que por sus características personales pudieran ser controlados y manejados en correspondencia con los planes subversivos concebidos. Para facilitar la recolección de datos e informaciones los subcontratistas pagados por la Usaid establecieron contactos con elementos contrarrevolucionarios internos.

En las dos primeras fases de trabajo hicieron un muestreo en distintas provincias, mediante entrevistas a personas comunes, acerca de jóvenes y grupos dedicados a la música de manera independiente o con esta inclinación. Con esos resultados decidieron crear tres equipos, diez personas en total, quienes realizaron un "mapeo" de jóvenes y grupos con esas características, en todas las provincias del país.

De septiembre a noviembre de 2009, los equipos realizaron el levantamiento previsto, entrevistaron algunos seleccionados, tomaron fotos y videos y coordinaron la logística de los encuentros, los movimientos y la transportación por todo el país. Finalmente se conformó una base de datos de unos trescientos jóvenes artistas.

En los primeros meses de 2010 el equipo organizó la información obtenida, mientras preparaba el diseño de un sitio web nombrado Talento Cubano, integrado por un grupo de jóvenes artistas independientes y financiado por una fundación serbia nombrada Exit Festival, que servía de pantalla a la Sociedad Anónima B & S Salida Inc, dados los vínculos de esta última con la Usaid. Tenía

como objetivo rastrear otros músicos en toda la Isla y buscar visibilidad y promoción.

El proyecto financió la participación de un grupo de jóvenes artistas en las Romerías de Mayo, Holguín, en 2011; pretendían así, buscar visibilidad en el contexto de la cultura cubana, expandir sus promotores y músicos y trasladar mensajes para un cambio social. También costeó un viaje a las ciudades de Amsterdam y Madrid de algunos de los músicos identificados.

El propósito del programa subversivo era organizar en un futuro presentaciones de músicos, para trasmitir mensajes de tolerancia y participación ciudadana y de un cambio incluyente y crear espacios para el debate y la libertad de expresión de jóvenes artistas independientes. Pero no lo lograron por obstáculos impuestos por las organizaciones gubernamentales cubanas, así lo escribieron en la evaluación del proyecto, enviada a la Usaid.

Los protocolos de seguridad de los espías de la Usaid

Cuando los emisarios se escogen para cumplimentar tareas a lo interno de Cuba, en muchos casos la Usaid organiza su entrenamiento en terceros países y prepara una óptima planificación de los recursos que emplearán durante su estancia en el territorio cubano, que incluye el movimiento aéreo y terrestre, alojamiento y gastos con las personas favorecidas.

Muchas instituciones y ONG al servicio de la Usaid operan contra Cuba con estrictos protocolos de seguridad, lo que expresa una celosa protección de sus operaciones ilegales, muchas de ellas propias de un servicio de inteligencia en funciones operativas.

La empresa Creative Associates International, con una participación en importantes programas subversivos exhibe un cuidadoso protocolo de seguridad de los subcontratistas que viajan como falsos turistas —desde los días previos a la salida, la llegada, estancia y el retorno a su país de origen—, a partir de una

minuciosa documentación que incluye un pormenorizado plan de comunicaciones y uno de emergencias.

Reproduzco textualmente algunos detalles de un protocolo original ofrecido a un emisario que visitaría a Cuba:

> Durante los días de viaje:
>
> Llegada a Cuba (05/04/10): Viajero contactará a Crea-CR antes de las 09:00 de la mañana (09:00 am) siguiente a su llegada, para informar sobre la llegada a Cuba.
>
> Salida de Cuba (27/04/10): El viajero se pondrá en contacto con Crea-CR en el horario más cercano posible al de salida de Cuba (04:00 pm) para confirmar la salida de La Habana. Viajero contactará con Crea-CR máximo cuatro horas después de haber llegado al aeropuerto de conexión.
>
> Durante la visita:
>
> Viajero se comunicará con Crea-CR y/o persona de contacto por correo electrónico, SMS, o telefónicamente al menos una vez cada cuarenta y ocho horas (dependiendo de la duración del viaje) para confirmar que todo está bien, alrededor de la/s (hora), hora de Cuba del día respectivo. Por lo tanto, el primer reporte deberá darse el día (06/04/10) antes de (hora) (12:00 m) y así sucesivamente cada cuarenta y ocho horas. A continuación la propuesta para el reporte.
>
> El contacto deberá hacerse de forma anónima ya sea utilizando una cuenta de hushmail, por SMS o telefónicamente con un mensaje simple diciendo que "el viajero está pasando bien". Las comunicaciones a través de cualquier aparato deberán ser cortas y puntuales.
>
> En caso de tener que reportar información sensible (temas de seguridad, acontecimientos programáticos claves), deberá codificar el mensaje de manera que nunca se mencionen nombres, lugares, números, etcétera. De ser necesario, usará el servicio gratuito y amigable Hushmail Express.

En caso de necesitar usar lenguaje como el que se encuentra a continuación, favor interpretarlo según la frase: "Tengo dolor de cabeza" à Sospechamos que estamos siendo monitoreados y nos abstendremos temporalmente de continuar con los objetivos del viaje, a menos que se nos indique lo contrario.

"Me intoxiqué y tuve que ir al hospital. Me encuentro bien ahora y tomaré con calma el resto de mi vacación" à Nos detuvieron e interrogaron; no continuaremos con los objetivos del viaje y seguiremos como turistas el resto del viaje.

"Estoy demasiado enfermo para seguir aquí, así que adelantaré mi regreso a casa. Te veré pronto" à Hemos sido expulsados y nos vamos de inmediato. Los contactaremos en cuanto lleguemos a un tercer país.

En caso de que Crea-CR se entere de información que pudiera alterar los objetivos del viaje o que pudiera afectar la seguridad del viajero en el lugar, Crea-CR lo/la contactará por SMS, teléfono o correo electrónico, ya sea directamente o a través del contacto de emergencia, utilizando el lenguaje a continuación:

"Regrese a la casa antes. Su hermana está enferma" à Tiene que acortar el viaje y salir.

"Asegúrese de quedarse en los centros turísticos de playa. Hay demasiados asaltantes en ese país" à Abandone los objetivos del viaje hasta nuevo aviso.

Cualquier fallo para contactar a Crea-CR de manera oportuna y directa o por medio del contacto de emergencia, romperá el protocolo de comunicaciones. Por consiguiente, Crea-CR dará inicio al protocolo para casos de emergencia.[20]

¡Sobra comentario alguno!

20 Ídem.

Usaid concede alta prioridad para la composición de los grupos operativos que cumplen misiones a lo interno de Cuba

Los elementos acopiados en la investigación revelan un escrupuloso trabajo preparatorio de sus operaciones dentro de Cuba, cuya metodología se ha reforzado en estos momentos como revela un apéndice de la declaración anual del programa de promoción de los derechos humanos en Cuba, de 2019, que implementó la operación subversiva contra los médicos cubanos a partir de ese año, la cual mantiene total vigencia.

Cuando estudiamos en detalle la documentación de este megaprograma subversivo que otorga fondos que oscilan de quinientos mil dólares a tres millones cada iniciativa, por un periodo de desempeño de hasta tres años, nos percatamos de la alta peligrosidad y la minuciosidad con que son construidos para intentar burlar la vigilancia de las autoridades cubanas.

Un pequeño fragmento del mencionado texto, donde la Usaid resalta la importancia de la metodología para los grupos de implementación del programa que cumplen su misión dentro de Cuba, expresa:

> El enfoque técnico presenta un conocimiento informado, innovador, único y sólido, así como la estrategia del programa, que incluye un conocimiento y comprensión profunda de las limitaciones y prioridades estratégicas en Cuba […] La aplicación describe cómo las redes o grupos locales propuestos son ideales para las actividades a implementar. La aplicación articula las necesidades específicas de las comunidades marginadas las que se incorporarán a las actividades del programa.[21]

Tomada como base la propia declaración anual citada, trasladaré algunas características de la composición de los equipos y el alto grado de exigencia de la Usaid para la contratación de los

[21] Ídem.

que califica como grupos operativos. La diversidad de requisitos y tareas de estos implementadores en el terreno, que se detalla en la reciente metodología contra los médicos internacionalistas cubanos, nos revela la enorme peligrosidad del accionar ilegal de estos grupos de tarea sobre nuestras comunidades y sectores sociales. En dicho documento los convoca:

> […] a un trabajo serio, con posibilidades creativas […] a proponer enfoques innovadores, pero realistas […] que exponga los supuestos y aborde los riesgos inherentes en la implementación de un programa que promueve los derechos humanos en el contexto cubano […] explicar los posibles desafíos y cómo planea superar estos desafíos […] un plan que asegure que las necesidades y opiniones de los marginados en las comunidades, incluyendo mujeres, afrocubanos, líderes religiosos y LGBTI los que deben ser considerados en el diseño de las actividades del programa.[22]

La Usaid atribuye gran importancia a la visión que debe proyectar el nuevo equipo, para poner en práctica dentro de Cuba el proyecto subversivo aprobado.

De acuerdo con una detallada instrumentación el grupo operativo estará integrado por un jefe de equipo y otros sujetos reclutados a los que denomina personal clave. Estos últimos sustituyen al primero en caso necesario y abordan otras tareas del plan de trabajo que concretará la composición y estructura organizativa del grupo implementador, las funciones de cada integrante, su experiencia técnica y tiempo estimado que dedicará al proyecto.

La metodología exige personal diverso en términos de identidad étnica, sexo y género, de acuerdo con el entorno social al que va dirigido su trabajo y a los que se exige la capacidad y habilidad necesarias para implementar el programa.

El jefe de equipo o chief of party (COP) es la figura esencial de este grupo de tarea, quien supervisa todas las actividades del

---

22 Ídem.

programa, es responsable de la gestión, supervisión y elaboración de los informes acerca del desenvolvimiento y calidad del servicio y es, además, la persona designada para el enlace con las oficinas de la Usaid Latinoamérica-Cuba. Su actividad incluye administración, logística, compras, presupuestos y contabilidad financiera del trabajo del grupo operativo.

Según esta documentación, el COP garantizará todo los procedimientos para la implementación del proyecto y la contratación del nuevo personal, en consulta con un funcionario de la Usaid designado, denominado Agreement Officer's Representative (AOR), presumiblemente un personal de plantilla de la Usaid que encubre la labor de un oficial de los servicios especiales yanquis.

Para este cargo de dirección la Usaid exige altos requisitos. A saber:

> […] experiencia de trabajo en Cuba o trabajando en países cerrados, entornos no seguros, con experiencia de al menos diez años de labor administrando e implementando programas, habilidades interpersonales con experiencia en actividades interculturales, con experiencia en programas de democracia; excelencia profesional demostrada, liderazgo comprobado y habilidades de gestión […]".[23]

Los empleados secundarios, nombrados personal clave 2, colaboran con el COP para supervisar la implementación y la logística necesaria. Son responsables de informar, monitorear, evaluar el desarrollo del programa. Supervisarán la entrega de los aportes económicos, las operaciones diarias de la oficina, incluida la garantía de que se notifique a Usaid de los viajes planeados. También son responsables de que las operaciones cumplan con todas las leyes y regulaciones aplicables en los Estados Unidos.

La Usaid exige para estos cargos al menos cinco años de experiencia de trabajo en países cerrados y entornos no seguros, con

---

[23] Ídem.

experiencia en Cuba o en actividades similares; experiencia en monitoreo y evaluación de otros subgrupos en el terreno.

Esas exigencias explican la importancia que la Usaid y la NED conceden a estos dispositivos secretos, los cuales se han desplazado subrepticiamente por nuestro país con licencia del gobierno yanqui para sembrar traición, odio y desunión; a la vez, crear condiciones para instigar nuevos intentos sediciosos.

Capítulo seis

LOS PROGRAMAS DEMOCRACIA DIRIGIDOS A UN CAMBIO DE RÉGIMEN

Desde 1997 la Usaid y su denominado Programa Cuba, con la colaboración estrecha de la NED, han sido la columna vertebral de la subversión anticubana en su carácter de financista principal de la contrarrevolución y la nueva estrategia sediciosa de estos tiempos.

Cientos de instituciones y ONG extranjeras han sido depositarias de millonarios recursos desde los Estados Unidos, que encubren sus operaciones subversivas en los programas Democracia ejecutados por grandes corporaciones de las comunicaciones, editoras, medios periodísticos, programas de televisión, plataformas en las redes sociales, centros políticos, culturales, económicos, organizaciones contrarrevolucionarias, fundaciones, centros religiosos de derecha, centros de estudios, institutos, universidades y organizaciones internacionales anticomunistas.

En muchas ONG se va desvaneciendo su falsa condición de ente no gubernamental sin ánimo de lucro, en la medida que prolongan sus contratos con la NED y la Usaid. Se produce un proceso de degradación, muchas de estas se convierten en lo que algunos autores denominan centros de subversión política e ideológica, con plantilla de cuadros mejor preparados para la sedición y una nómina numerosa de contratistas y subcontratistas decididos a los más oscuros designios.

Esta transformación contribuye a mayor eficiencia en el trabajo subversivo y colaboración más directa y comprometida de muchos de estos contratistas al dispositivo operativo que atiende Cuba en el Centro de Misiones del Hemisferio Occidental de la CIA.

Muchas entidades u ONG, en correspondencia con su experiencia y resultados anteriores, son repitentes en cada año fiscal, lo que permite dar continuidad a todo un trabajo dirigido. Se calculan unas ciento ochenta instituciones y ONG beneficiadas materialmente por la Usaid en forma directa desde 2009 hasta la fecha, sin contar la participación de otras cientos en tareas complementarias de cada programa y miles de subcontratistas y beneficiados de la enorme maquinaria subversiva, que constituye también un negocio millonario del que disfrutan muchos enemigos de la Revolución cubana.

Los programas Democracia establecen los objetivos más generales. Corresponde a la ONG principal beneficiada, en correspondencia con el protocolo establecido y el presupuesto asignado, someter los proyectos de trabajo a la aprobación de la Agencia Internacional para el Desarrollo. Ningún asunto seleccionado queda al azar. Desde las oficinas de la Usaid y el departamento de Estado, cada programa recibe seguimiento puntual en el terreno, mediante la información rendida por la ONG contratada.

La prioridad en el tema mediático

Un peso importante de las aportaciones de la Usaid se dirigen a los programas que abordan el asunto mediático. Esta influencia, elaborada para todos los gustos e inquietudes, transita por medios y autopistas del espectro radioeléctrico, presente en nuestra vida diaria cuando usamos la wi-fi para conectarnos a internet, cuando hablamos por teléfono celular, consultamos las noticias del mundo y nos comunicamos con otros dispositivos inalámbricos en las redes.

Esta carga ideológica que cae como una lluvia pertinaz sobre nuestra población, en especial la más joven, está presente también en la literatura y en las noticias que accedemos por Facebook, en programas de entretenimiento o el intercambio entre amigos en esas plataformas en las redes sociales o en la labor de odio de los mercenarios dentro y fuera del país que pulula en las redes las veinticuatro horas del día.

Está presente también en la agenda subversiva de ONG extranjeras que han operado en el territorio cubano como Strendia Social Consulting, del Perú, que junto a la entidad chilena Guamá, con jugosas asignaciones de la Usaid, trabajaron en un proyecto contrarrevolucionario para incentivar una sátira irreverente y ofensiva contra líderes y funcionarios revolucionarios cubanos.

Con este propósito planearon enviar copias de videos manipulados, con resúmenes de noticias falsas del Noticiero de la Televisión Cubana y de un boletín en formato PDF, falso también, del periódico oficial *Granma* donde utilizaban la burla y la desmoralización contra estudiantes de la Universidad de las Artes y la Universidad de Ciencias Informáticas.

Es sin duda un esquema de trabajo subversivo muy organizado y abarcador, que cuenta con años de experiencia y aspira lograr un impacto político e ideológico en la población cubana cada vez mayor.

Los programas Democracia pueden prolongarse en su ejecución de uno a tres años, pero las subvenciones se extienden hasta años posteriores, y los proyectos subversivos iniciados no se interrumpen. Ejemplo de ello son los setenta y tres programas aprobados contra Cuba en 2019 y 2020, de los cuales un total de veintitrés continuarán recibiendo dinero durante los años del 2021 al 2023, según sus propias fuentes.

Estos programas están en internet, los lectores pueden acceder a ellos, y comprobarán la forma engañosa con que utilizan intereses tan legítimos como: libertad de información y expresión, educación cívica y defensa de los derechos humanos. De esta forma la Usaid intenta falsear el verdadero objetivo de sus

proyectos, o sea, instigar ideas y valores para denigrar e intentar destruir la obra de la Revolución.

Las campañas subversivas son parte también de la estrategia de comunicación y cuentan con el apoyo en estos proyectos. Una meticulosa lectura de los textos de los programas contra Cuba de 2014 a 2020 nos advierte que la Usaid orientó a las ONG subvencionadas trabajar en quince campañas, algunas de carácter mundial.

El llamado a estas campañas de propaganda se inserta en varios programas asignados a la ONG Grupo Internacional para la Responsabilidad Social Corporativa en Cuba, radicada en la Florida y otras ONG a las que la Usaid no identificó en la web. Esto no es un hecho casual, pues permite a sus organizadores centralizar los hilos virtuales de cada campaña, seleccionar los entornos de comunicación —laboral, político, cultural o estudiantil— elegir cuidadosamente los medios, canales y las plataformas a su servicio en las redes sociales, adaptar el mensaje en el momento más oportuno y su duración.

Distintos ejemplos de estos últimos años demuestran cómo se construyen campañas de propaganda a partir de situaciones provocadas intencionalmente por el mismo enemigo.

Insisten en amplificar mensajes con segmentación de públicos como los jóvenes, considerados factores de cambio interno. Se introduce un lenguaje diverso y abundante generación de productos comunicacionales —artículos, memes, chistes, caricaturas, y humor político— desde posiciones contrarrevolucionarias hasta "no confrontacionales", presentadas en espacios alternativos privados abastecidos en ocasiones por la Usaid.

No faltan las consignas que: aseguran la inviabilidad del socialismo y el fracaso del modelo económico; niegan el grave impacto del bloqueo económico; desacreditan a los dirigentes revolucionarios y sus familias; promueven manifestaciones de calle para reclamar supuestas necesidades legítimas e insatisfechas como leyes sobre la violencia hacia la mujer, el racismo, la protección animal… También contra el Decreto Ley 349 en el ámbito de la cultura. Todo es parte del modelo subversivo dirigido a inyectar

demandas "insatisfechas" desde plataformas de base para presionar hacia arriba.

En septiembre de 2019, ante la repentina escasez de combustible por medidas del bloqueo económico que impidieron el movimiento hacia la Isla de embarcaciones petroleras contratadas, no menos de setenta y siete medios subversivos en el exterior se confabularon en una campaña anticubana que sembraba incertidumbre y cuestionaba el manejo de la crisis por parte del gobierno cubano.

Promotora de estas campañas es la organización terrorista Directorio Democrático Cubano, la que ha recibido de la Usaid y la NED asignaciones de $ 3 898 349, para promover campañas de odio, exaltación del terrorismo mediático e instigar las marchas contrarrevolucionarias dentro del país mediante su emisora Radio República que transmite los siete días de la semana a través de señales de FM y AM, con una programación dirigida a temas cubanos.

Ningún sector social en Cuba escapa de ese impacto. El objetivo es tratar de dividir y quebrar poco a poco, sin prisa, el componente social nacido con la Revolución. Para ello tratan sutilmente de sembrar en terreno fértil la apatía, el cansancio, el rechazo a los valores patrióticos, y paralelamente exacerbar tensiones y empujar a los discordantes y marginales a la protesta irresponsable y el vandalismo en las calles.

Algunos ideólogos estadounidenses, como Thomas Carothers, miembro de Carnegie Endowmend for International Peace, uno de los más renombrados académicos en cuanto promoción de la democracia, ha declarado que el impacto político de estos programas sobre la Isla es a largo plazo, pues están diseñados: "[…] para sembrar en Cuba los fundamentos de una transición y no pueden medirse en fase de implementación […] muchos de los resultados importantes de los programas de Democracia son sicológicos, morales, subjetivos, indirectos y retardados en el tiempo […]". [24]

---

24 Ídem.

El impacto de los programas subversivos contra Cuba de 2018 a 2021

Los dos periodos presidenciales de Barack Obama en los Estados Unidos hasta principios de 2017 mantuvieron una cadena de eventos agresivos contra Cuba, en los que se mantuvo el apoyo millonario a los programas de la Usaid y se financiaron otros proyectos, dígase periodismo independiente con $ 1 550 000. Se asignaron $ 850 000 para herramientas digitales, 750 000 para reclamar derechos laborales y 500 000 para la igualdad y defensa de la población negra en Cuba.

Esta administración actuó implacablemente en la persecución de las finanzas externas cubanas, con multas inverosímiles a los bancos extranjeros, lo que expresaba un fortalecimiento real del bloqueo económico y financiero. El presidente estadounidense durante su visita a Cuba después de restablecerse en 2015 las relaciones diplomáticas, proclamó hipócritamente: "[…] que Estados Unidos no tiene ni la capacidad ni la intención de imponer cambios en Cuba […] No vamos a imponerles nuestro sistema político ni económico. Reconocemos que cada país, cada pueblo, debe trazar su propio camino, y darle forma a su propio modelo […]".[25]

Un análisis integral de los factores que antecedieron a los sucesos del 11 de julio en Cuba, revela el fortalecimiento del proceso de golpe blando contra nuestro país que venía produciéndose desde años atrás.

Con la llegada al poder del presidente Donald Trump surgió una nueva operación de la CIA, auspiciada y en complicidad con esta administración. Una férrea política de bloqueo y guerra económica como maniobra de presión, se combinó con operaciones subversivas bien organizadas y dirigidas a sectores claves de la sociedad cubana. Lo cual no ha tenido cambios visibles en el actual periodo presidencial de Joe Biden.

---

[25] Barack Obama: Discurso al pueblo de Cuba, 22 de marzo de 2016, en Elier Ramírez Cedeño, *Obama el "nuevo enfoque" hacia Cuba*, Casa Editorial Verde Olivo, La Habana, 2017, p. 325.

La CIA adoptó nuevas variantes agresivas junto a su comunidad de inteligencia en ese año 2018. Cualquier dato económico o financiero obtenido por sus espías que favorezcan la estabilidad económica de Cuba, son prioridad para la agencia, pues intenta sabotear las gestiones, ya sean negociaciones, suministros de alimentos, combustible, transportación marítima, materias primas para medicamentos e inversiones para el desarrollo científico técnico, biotecnológico…

El enemigo es consciente que todo lo que pueda ser dañado u obstaculizado, contribuye inevitablemente a la asfixia económica del país. Estas operaciones de desestabilización precisaron un enorme esfuerzo de nuestras autoridades para limitar en lo posible sus afectaciones a la economía. Reproducirlas en los últimos cuatro años —de 2018 a 2021— haría interminable esta narración.

Es evidente que en esta última etapa el desempeño de la CIA ha estado en línea con importantes acciones de clandestinidad, y aportes de la tecnología y recursos financieros. Todo con enfoque de inteligencia anticipatoria, como lo demuestra la prioridad de este asunto en la Estrategia de Inteligencia Nacional de los años 2014-2017 y 2018-2022.

El enemigo aspira a explorar el futuro de sus contrarios como una forma de predicción, con el estudio de nuevas tendencias y condiciones cambiantes ante nuevos escenarios sociales y políticos, mediante una actividad de espionaje más abarcadora que le permita aplicar medidas operativas o de cualquier carácter de acuerdo con sus intereses.

La desmedida agresividad de la CIA contra Cuba la involucra en burdas maquinaciones subversivas, para lograr el deseado estallido social e intentar derrocar la Revolución desde dentro. En las acciones de espionaje aprovecha sus novedosas capacidades tecnológicas y cibernéticas, para realizar operaciones encubiertas de carácter ideológico y político, que tienen como campo de batalla internet y los espacios de intercambio en las plataformas comunicacionales de las redes sociales.

En febrero de 2018 el Departamento de Estado de los Estados Unidos estableció una fuerza de tarea en internet para Cuba, con

el fin de promover el flujo de información libre y no regulado en el territorio cubano. Agregó que examinaría los desafíos tecnológicos y las oportunidades, para expandir el acceso a internet y los medios independientes que operan dentro y fuera de Cuba. En la actualidad el gobierno de Joe Biden repite esta maniobra.

El 12 de febrero de 2018 el entonces director de la CIA, Mike Pompeo, declaró en una audiencia del Comité de Relaciones Exteriores del Senado, que como futuro secretario de Estado continuaría apoyando el acceso a internet del pueblo cubano y consideraría cuidadosamente cualquier recomendación que le formulase el Grupo de Tarea de Internet para Cuba.

Resultaba increíble esa nueva maniobra con claros propósitos subversivos, en momentos que en Cuba se habían activado 600 000 nuevas líneas móviles, con 4,5 millones de dispositivos en manos de la población; por lo que ese año fue considerado el país de mayor crecimiento en dos categorías de conectividad digital.

Era evidente que el enemigo ajustaba las piezas de su mecanismo golpista contra Cuba

En 2018 se produjo también un incremento del activismo y el liderazgo del trabajo de la Usaid contra Cuba. El departamento de Estado brindaba públicamente, total apoyo a la gestión del administrador de esa agencia, Mark Green, que en medio de un gran despliegue propagandístico declaró que Cuba, Nicaragua y Venezuela eran sus prioridades, y en tono cínico e insultante acusó a la Isla de ser responsable de la crítica situación interna en esos países.

El apoyo gubernamental a la Usaid se hizo más explícito con la designación del cubanoamericano John Barsa como administrador asistente para América Latina y el Caribe de la Usaid, que le brindó un total acceso a importantes instituciones, así como a los funcionarios encargados de aprobar y fiscalizar los proyectos de los programas subversivos contra Cuba.

John Barsa había sido asistente del excongresista Lincoln Díaz-Balart, con altas responsabilidades en la Nasa y el depar-

tamento de Seguridad Interna, vinculado al equipo de transición de Donald Trump y con destacada incidencia en el tema Cuba.

En una audiencia ante el Congreso en abril de 2018 para su confirmación en el cargo de jefe del departamento de Estado, Mike Pompeo declaró su incondicionalidad a la Usaid, a la que señaló como la principal agencia del gobierno estadounidense, y también en su actuación mundial para el fortalecimiento de la gobernanza, la democracia y los derechos humanos.

A la pregunta de un congresista de si defendería el presupuesto de la NED, incluida la continuación del financiamiento a sus institutos centrales como herramienta fundamental en los Estados Unidos, Pompeo respondió afirmativamente. Además, agregó que si era confirmado como secretario de Estado se comprometía a revisar el plan de la administración para animar a organizaciones como la NED para hacer un mejor uso de las subvenciones de fuentes gubernamentales y no gubernamentales. En ese momento se anunciaba un posible recorte del sesenta por ciento del presupuesto de la NED para 2019, lo que posteriormente quedó sin efecto.

Mike Pompeo finalizó su intervención con felicitación al Congreso por las operaciones y programas que el gobierno estadounidense aprobó, incluidas las del departamento de Estado y la Usaid. Se mantendría en el nuevo cargo de secretario de Estado hasta enero de 2021.

En los años 2018, 2019 y 2020, en coincidencia con la pandemia de la covid 19 y la crítica situación económica interna, la Usaid y la NED aprobaron ciento veintiocho programas subversivos contra Cuba, con una descomunal asignación monetaria de $ 33 555 217, de acuerdo con sus registros.

El desarrollo de estos programas ha contribuido con el ablandamiento político e ideológico en personas y sectores sociales más vulnerables, y preparan el terreno para otras acciones subversivas y de desestabilización, lo cual se ha venido apreciando en los últimos meses de 2021. Sin embargo, el devenir histórico enseña que esos actos han sido derrotados una y otra vez. Evidencia explícita, que el enemigo nunca logrará sus sediciosos objetivos.

Capítulo siete

USAID Y LOS PROYECTOS SUBVERSIVOS DIRIGIDOS A PROMOVER LA LIBERTAD DE INFORMACIÓN Y EXPRESIÓN DE LOS CUBANOS

Una gran operación subversiva se ha venido desplazando en los últimos años en Latinoamérica para intentar desmantelar los últimos reductos de unidad e integración de esa área geográfica, y desgastar, aislar o destruir los procesos revolucionarios. Con ese interés, un trascendental desempeño le ha correspondido a los programas de la Usaid y la NED. Todo lo cual, permite entender más claramente la magnitud de la conspiración continental tramada por el imperio, que coloca a Cuba en un primer plano.

Con esos engendros subversivos persiguen estructurar dentro de Cuba un sistema de publicaciones, eventos sin censura, empoderamiento de periodistas independientes y una vinculación directa a una red regional internacional para difundir matrices de falsas violaciones de los derechos humanos. Pretenden promover el entrenamiento de esos periodistas independientes y supuestos miembros de comunidades religiosas, para documentar y denunciar una falta de libertad de religión en Cuba.

También aspiran extender las plataformas anticubanas en la red, facilitar un acceso más rápido a la información, brindar educación en línea y servicios de noticias hacia cualquier comunidad

en Cuba a través de un simple teléfono celular. Esos programas tributan al trabajo de propaganda sediciosa sobre nuestro pueblo.

Articulan todo un sistema de guerra mediática contra Cuba desde el exterior, con la temática de libertad de información y expresión, con el fin de sembrar la mentira, el odio y la animadversión contra la obra revolucionaria.

Algunas ONG de mayor visibilidad en estos programas de guerra mediática son: Canyon Comunication, Diario de Cuba, CubaNet, People in Need, Fundación Espacio Público, Christian Solidarity International, Asociación Civil Cronos, Agora Cuba y Directorio Democrático Cubano, las que difunden contenido tergiversado acerca de sucesos políticos, económicos y culturales en la Isla. La Usaid afirma que así se facilita el acceso de los cubanos a los sitios web, sin censura alguna.

Otras ONG dirigen su trabajo hacia sectores intelectuales, artistas, escritores, cineastas, juristas, periodistas independientes y sus canales y medios de prensa, con la intención de lograr mayor libertad de expresión y creación.

Algunas de estas ONG desde hace mucho tiempo, funcionan como grandes centros de subversión político ideológica y cumplen variadas y sensibles tareas encubiertas. Otras, son organizaciones contrarrevolucionarias radicadas en la Florida, que viven a costa del negocio de la subversión contra Cuba. Un pequeño grupo realiza misiones más puntuales en calidad de consultoras, por supuesto, no exentas de peligrosidad política para nuestro país.

Las más representadas en los programas durante 2019, 2020 y 2021, fueron: Editorial Hypermedia, Cuban Soul Foundation, Cultura Democrática, Vista Larga Fundation, Campaña Global por la Libertad de Expresión, Tales Worldwide Distribution, Instituto de Comunicación y Desarrollo, Investigación e Innovación Factual.

Referiré particularidades de algunas ONG que trabajan contra Cuba, presupuestos asignados por la Usaid y su comportamiento agresivo anticubano como mercenarias del gobierno estadounidense, según fuentes abiertas utilizadas durante la investigación.

Canyon Comunications LTD

Esta empresa radica en los Estados Unidos y ha sido una de las más favorecidas por la Usaid en los años señalados.

La Junta de Gobernadores de Radiodifusión que supervisa Radio y TV Martí le otorgó $ 2 135 223 en contratos como parte de los 5,69 millones en fondos de proyectos que le fueron asignados hasta el 30 de septiembre de 2020. Esta empresa de las comunicaciones tiene un peso importante en la producción mediática para otras plataformas anticubanas en las redes sociales.

Según sus registros, proporcionó contenido fílmico producido en Cuba: declaraciones, noticias locales y paquetes de videos producidos por jóvenes, que tienen como principio involucrar un número cada vez mayor de ciudadanos cubanos en los esfuerzos para defender mayores derechos humanos y libertades civiles.

CubaNet News Inc

Este grupo contrarrevolucionario radica en la Florida. En los años mencionados ha recibido aportes de la Usaid que ascienden a $1 133 049. Es una destacada receptora de información de los periodistas independientes para producir contenido mediático contra Cuba, que es difundido ampliamente en sus plataformas y medios en línea.

La Usaid le orientó incrementar el acceso a información no censurada en Cuba y producir contenido mediático sobre desarrollos sociales, políticos, económicos y culturales en la Isla.

Funciona como grupo mercenario anticubano en la Florida y se destaca desde su creación por el accionar propagandista anticubano. Pretende erigirse en una plataforma para artistas, intelectuales, periodistas y académicos para un supuesto análisis sin censura acerca de la actualidad cubana, lo que la convierte en tribuna terrorista de la derecha cubanoamericana en ese país.

La Usaid le orienta recopilar información para boletines mensuales e informes que denuncien supuestos ataques contra periodistas y blogueros en Cuba. Pretende difundir su propaganda

dentro de las organizaciones contrarrevolucionarias, trabajar con actores independientes cubanos de diferentes sectores de la sociedad para aumentar su número de seguidores. Propone ajustar su contenido e implementar nuevas herramientas para tratar de eludir la censura de las autoridades cubanas.

Solo en unos años la NED le ha canalizado fondos ascendentes a $ 1 282 121, lo que expresa la intensidad de su actividad subversiva y la alta valoración del gobierno yanqui acerca del trabajo propagandístico anticubano realizado.

People in Need

Esta ONG radica en la República Checa y declara que su labor parte de la iniciativa y actividad personal de cientos de empleados y voluntarios, tanto en esa república, como en decenas de otros países, en los que opera en calidad de centro de subversión política al servicio del imperio.

En correspondencia con los programas asignados, brinda capacitación y asistencia técnica para producir contenido mediático no censurado en Cuba, así como fortalecer la capacidad de los medios independientes.

Fue promotora de la campaña subversiva Cuba Decide durante el proceso eleccionario de 2017, con la que se comprometió colaborar con gran riesgo para sus intereses.

Proclama en su web que basa su actividad en las experiencias de su propio país en el siglo xx, para brindar ayuda a regímenes autoritarios, tal y como el mundo libre apoyó la lucha por la "libertad" en los antiguos Estados comunistas.

La Usaid le ha entregado aportes que ascienden a $ 592 156. Mantiene colaboración con instituciones de posición contrarrevolucionaria sostenida; ejemplos: Fundación Bacardi Ltd, The University of Miami e Institute for Cuban and Cuban-American Studies, en los Estados Unidos.

Campaña Global por la Libertad de Expresión y Prensa

Se proclama como una organización civil internacional registrada en Uruguay. Integrada por numerosas instituciones y proyectos, además, con un banco de proyectos y tecnologías sobre educación cívica en América Latina. Los programas de la Usaid utilizan esta ONG en lo que denominan promover una mayor comprensión y documentación de las violaciones a la libertad de expresión en Cuba, Guatemala y Honduras. Durante los años 2020 y 2021 recibió $ 221 281, en calidad de fondos para su accionar.

Fundación Espacio Público

Radica en Chile y promueve en su plataforma un foro de debate para impulsar la acción y el pensamiento crítico. El programa de la Usaid contra Cuba le orienta ejecutar un proyecto de preparación profesional sobre cómo realizar periodismo de investigación para promover una mayor rendición de cuentas del gobierno cubano, así como asesorar y retroalimentar a sus periodistas independientes, a través de un comité editorial de periodistas latinoamericanos. En su sitio web se menciona el proyecto Periodismo de Investigación en Cuba, financiado por la NED en 2019 y 2020, para fortalecer los medios de comunicación independientes en la Isla. Durante los años 2020 y 2021 recibió $ 280 204 como aporte para su trabajo.

Christian Solidarity International

Se proclama como una ONG cristiana de derechos humanos, comprometida con la defensa de la libertad religiosa, que ayuda a las víctimas de la represión religiosa, los niños victimizados y las víctimas de desastres. Tiene su sede en Suiza, con filiales en los Estados Unidos, República Checa, Francia, Alemania, Hungría, Italia, Corea del Sur y los Países Bajos.

Recibe apoyo de la NED en los programas dirigidos al fortalecimiento de la capacidad de periodistas independientes, activistas de derechos humanos y miembros de comunidades religiosas dentro de Cuba. También para documentar y denunciar supuestas violaciones de la libertad de religión o creencia y conectar a los cubanos con las redes de su ONG en Latinoamérica.

Del año 2019 al 2021 percibió $ 245 400 de la Usaid.

Editorial Hypermedia Inc

Fundada en España en 2016 como una revista de cultura y sociedad que reúne autores cubanos residentes dentro y fuera de la Isla. Publica artículos de opinión sobre literatura, música, cine, artes plásticas y teatro. Según declaran en la web, su equipo de periodistas independientes representa una red de redes que incluye más de ochocientos medios digitales en veinte países de América Latina, España y los Estados Unidos.

Están involucrados en un proyecto de investigación en curso que implica mapear y estudiar el ecosistema de medios digitales independientes en constante cambio. Se involucra con la Usaid en un programa dirigido a promover una supuesta mayor libertad de expresión y escritura independiente entre los intelectuales cubanos, recopilar y distribuir obras censuradas de estos escritores, organizar concursos de ensayo para fomentar la escritura independiente y publicar las piezas ganadoras en ferias del libro y otros espacios relevantes en el extranjero. Recibió $ 385 556 de la Usaid, en similar periodo de las demás ONG.

Asociación Civil Cronos

Radica en Buenos Aires, Argentina. Destinada al fomento de la comunicación social en la perspectiva de los derechos humanos. Se autoevalúa como una escuela de periodismo y laboratorio de investigación. Posee dos medios de prensa: *Revista Anfibia* y *Cosecha Roja*.

Recibió una asignación de $ 90 000 en los años 2019 y 2020 procedente de la NED. Dedicada a promover una "mayor conciencia de la realidad de la violencia en Cuba" y fomentar lazos más estrechos entre los periodistas independientes cubanos y sus homólogos en América Latina; programar capacitaciones presenciales y remotas sobre cómo abordar la violencia, con énfasis en la que patrocina el Estado desde una perspectiva periodística.

El programa reunirá a participantes de Cuba, Colombia y México para brindar sus diferentes ángulos sobre estos temas.

Vista Larga Foundation Corp

Recibió $ 315 747 aportados por la NED. La Usaid le orientó influir en escritores y artistas cubanos, ampliar su audiencia y sus vínculos con otros grupos de literatos latinoamericanos. Según la web, esta ONG fundó el portal cultural Puente a la Vista (PV) en el canal Youtube, que apoya a escritores y artistas alternativos para que produzcan y difundan su obra dentro y fuera de Cuba. Este se complementa con otros espacios como la revista *Puente de Letras*, la editorial Puente a la Vista Ediciones, la revista digital *Arroz con mango*, el festival Vista y sus redes asociadas, los que abren un abanico de nuevas posibilidades de influencia sobre este sector intelectual.

Agora Cuba Inc

Beneficiada con aportes de la NED por $ 254 701 en 2020 y 2021, para el programa: La promoción del acceso a la información en Cuba. En correspondencia con el programa de la Usaid esta ONG deberá ampliar la plataforma en línea existente, que permita el acceso a información sin censura a través del correo electrónico. Según el texto del proyecto esta plataforma ya ofrecía educación y publicaciones en línea y servicios de noticias sociales, pero se expandiría aún más para incluir nuevos servicios y socios identificados.

Cuban Soul Foundation Inc

Designada por la Usaid en 2019 para llevar a cabo un programa dirigido a empoderar a artistas cubanos independientes con el fin de promover "valores democráticos". El grupo fortalecería sus cuatro centros y estudios cívicos independientes más exitosos, para producir y exhibir su trabajo en eventos comunitarios sin censura. Cada espacio albergaría actuaciones artísticas, circularía información y materiales, además de ofrecer capacitaciones para los miembros de la comunidad. El programa instaba al grupo apoyar a sus socios dentro de la Isla para realizar eventos independientes y producir una revista de hip-hop. En 2018 trabajó en un proyecto sobre la libertad de expresión de los artistas independientes cubanos. Posteriormente recibió $ 505 161 de la Usaid.

Cultura Democrática

Radica en Argentina. En 2019 y 2020 recibió una asignación de la NED de $ 47 606 para un programa dirigido a "estimular mayor libertad" de expresión e intercambio con un grupo de artistas independientes en Cuba; proyectos artísticos referidos a democracia, derechos humanos y memoria histórica. Trabajaría en un proyecto para llevar un grupo de artistas hacia Argentina con el fin de participar en eventos públicos y privados con artistas e intelectuales argentinos y latinoamericanos, donde hablarían de la realidad cubana, por supuesto, una realidad tergiversada.

Centro Latinoamericano para la No Violencia

En los años 2019, 2020 y 2021 recibió aportes de $ 156 634 entregados por la NED. Los programas asignados se mueven en los temas de liderazgo y capacidad organizativa de los líderes sociales y emprendedores emergentes en Cuba —así llaman a los trabajadores por cuenta propia—. Precisan que los seleccionados

ampliarán el alcance y la membresía de sus organizaciones, producirán y distribuirán un boletín, realizarán eventos comunitarios y defenderán mayores libertades en la Isla.

Otro de los programas en que participó esta ONG le orientaba ampliar su cobertura de la realidad cubana y brindar información a un público más amplio en la Isla, como parte del fomento de un nuevo liderazgo. Según información publicada en la red, en 2020 esta ONG recibió una subvención de $ 47 597 de la organización terrorista Fundación Nacional Cubano Americana por su colaboración en el entrenamiento de líderes de una organización contrarrevolucionaria y otras acciones.

Investigación e Innovación Factual AC

Esta ONG radica en México y se integró en 2018 a un proyecto de la Usaid, denominado Integrando a Cuba en las redes regionales de medios, que consistía en una red de iniciativas de medios digitales en toda América Latina, con la participación de periodistas independientes. Entre sus propósitos se le señaló: seleccionar, capacitar y asesorar a periodistas cubanos sobre cómo realizar reportajes de investigación, colaborar con colegas regionales y publicar historias para medios digitales.

En 2019 el contenido se mantuvo, por lo que recibió aportes de la NED consistentes en $ 138 000, de acuerdo con el sitio de Usaid en internet. La dirección de esta ONG se relaciona con sitios contrarrevolucionarios, es el caso de 14 y Medio.

Arlenica —arte, lenguaje e investigación para el cambio social

Es un grupo de investigación para la evaluación y monitoreo de programas vinculados con las causas que generan la violencia. En 2019 recibió una asignación de la NED de $ 88 200 para un amplio programa de estudio. Con el propósito de fortalecer el análisis sobre la gobernabilidad en Cuba; analizar la estructura del gobierno y su desempeño en áreas como el estado de derecho,

la participación política, la efectividad, la estabilidad política, transparencia y la libertad económica.

Esto permitiría, según el programa, construir un índice de gobernabilidad para medir y comparar el sistema político de Cuba con otros países del mundo y evaluar la satisfacción de la ciudadanía con su gobierno. Se orientaba promover políticas "más democráticas" mediante la creación de un observatorio de conflictos sociales. Es una ONG utilizada por los Estados Unidos como consultora para contribuir a sus campañas mediáticas subversivas contra la Isla.

Directorio Democrático Cubano

En el año 2021 esta organización terrorista solicitó al gobierno yanqui una invasión armada contra Cuba. Posee una larga hoja de servicios para la Usaid y solo en los años 2020 y 2021 recibió asignaciones de $ 3 898 349, lo que la ubica como una de las organizaciones contrarrevolucionarias en la Florida mejor financiada por el gobierno estadounidense. Los últimos programas preparados para Cuba en los que participa —aprobados por la Usaid— tienen actual vigencia, y la colocan en múltiples líneas de trabajo subversivo y terrorista con la máscara de los derechos humanos.

Promueve campañas propagandísticas que instigan marchas contrarrevolucionarias dentro del país, financian mercenarios internos para realizar provocaciones y tratan de obtener información distorsionada acerca de la realidad cubana.

Publica el libelo anual Pasos hacia la libertad donde se analizan supuestos actos de desobediencia civil de los grupos internos, como parte de la doctrina de la no violencia a la que brinda su apoyo desde 1997 junto a otras organizaciones terroristas de la derecha anticubana.

Sus principales directivos mantienen estrecha coordinación con instituciones de derecha como Amnistía Internacional y Comisión Interamericana de Derechos Humanos. Esta organización opera la emisora Radio República, la cual transmite los

siete días de la semana a través de señales de onda corta y AM, con una programación dirigida a los asuntos cubanos, promotora de informaciones falsas, campañas de odio y exaltación del terrorismo mediático.

Instituto de liderazgo Simone de Beaurvoir

Radicado en la ciudad de México. Su sitio web lo identifica como centro de estudios dedicado a diplomados, cursos y talleres como parte de procesos educativos y de investigación en temas relacionados con género, derechos de las mujeres, ciudadanía, pueblos indígenas y participación política. Su colaboración con programas impulsados históricamente por la NED, pretendía "mejorar" la capacidad de las mujeres cubanas en posiciones de liderazgo y "fortalecer" sus organizaciones mediante la incorporación de una perspectiva de género. Dicho programa orientó trabajar con un grupo de mujeres "líderes" en Cuba, Nicaragua y México y permitirles actuar como agentes de cambio dentro de sus organizaciones y comunidades; esto revela su condición proyanqui en la región.

Un programa de la Usaid —2019-2020— le orientó apoyar "activistas" cubanos para que incluyeran una perspectiva de género en el trabajo actual. A través de capacitaciones, las mujeres líderes adquirirían las habilidades y los conocimientos necesarios para transformar la realidad de "desigualdad y discriminación" que enfrentan dentro de sus organizaciones y comunidades en Cuba. Para su trabajo fueron beneficiados con una subvención financiera de $ 341 000, según informes de la Usaid.

Instituto de prensa y libertad de expresión (Iplex)

Localizado en Costa Rica desde 2005, se presenta como una asociación privada, sin fines de lucro. Centrada no solo en este país, pues se propone incidir en la región centroamericana y apoyar los esfuerzos de organizaciones afines. Recibió aportes de $ 279 090

en los años 2020 y 2021 por su participación mercenaria en programas de la Usaid contra Cuba.

Las tareas asignadas por la Usaid están acorde con sus tergiversados objetivos: promover la libertad de expresión y el libre acceso a la información pública; desarrollar procesos de investigación, formación y capacitación; realizar diagnósticos, publicaciones y otros esfuerzos de divulgación y velar porque las autoridades respeten la libertad de expresión.

Instituto cubano por la libertad de expresión y prensa

Es una organización contrarrevolucionaria, que hace unos cuantos años opera desde la Florida. En los años fiscales de 2014 a 2019 recibió $ 782 582, entregado públicamente por la Usaid.

Los programas que orienta la Usaid poseen un intenso carácter subversivo y se dirigen al apoyo mediático del periodismo independiente en los barrios, también a financiar cualquier imagen noticiosa cargada de odio tomada desde un celular y colocada en plataformas seleccionadas en las redes sociales.

Según el texto de su último programa —2019-2020— insta a esta organización mercenaria a promover un mayor acceso a la información sin censura en las comunidades de Cuba y fortalecer la capacidad de los periodistas comunitarios independientes. La organización proveerá a sus contrapartes en Cuba con equipo y asistencia técnica, además, apoyará el diseño y publicación de boletines de noticias con contenidos comunitarios y su distribución entre los residentes locales.

Instituto Prensa y Sociedad (Ipys)

Radicado en Lima, Perú. Se presenta como un centro de investigaciones para la libertad de información y expresión, pero en realidad es otro de los centros pantalla del imperio yanqui en la región, al que trasladan fondos para entrenar grupos y propagandistas anticubanos. Sus vínculos con programas de

la Usaid se remontan a 2015. En 2020 y 2021 recibió la cifra de $ 132 203 por intermedio de la NED.

De acuerdo con el último programa asignado —2019-2020— su actuación estaba dirigida a fortalecer las habilidades en el oficio e investigativas de los periodistas independientes cubanos, así como promover una mayor interacción entre ellos y sus contrapartes latinoamericanas. Estos cursos en el extranjero facilitan a los servicios de inteligencia estadounidenses, la preparación de mercenarios antes de su partida hacia Cuba.

En correspondencia con medios de prensa cubanos, las declaraciones de esta ONG acerca de su supuesta autonomía y no condicionamiento a ninguna entidad extranjera son contradictorias, dadas las asignaciones monetarias que recibe de la Usaid y la institución yanqui Open Society. Se destaca su relación con el premio Cubacron, dirigido a galardonar crónicas referidas a la "realidad cubana", en su gran mayoría procedentes de medios alternativos cubanos como *El Estornudo, Periodismo de barrio* o *El Toque*.

Grupo internacional para la responsabilidad social corporativa en Cuba

Es una agrupación contrarrevolucionaria radicada en la Florida, con una larga hoja de servicios a la Usaid, por lo que ha recibido asignaciones de $ 1 351 000 de 2014 a 2019.

Posee una sólida presencia en la preparación de campañas propagandísticas contra Cuba, centrada en el tema de los derechos laborales. Muchos programas en los que ha participado están dirigidos al fomento de los llamados sindicatos independientes, que es otra modalidad de grupúsculo contrarrevolucionario. Desde hace más de dos décadas esos sindicatos gozan de altas asignaciones monetarias de la Usaid.

El último programa del año 2019 le orientaba promover los derechos laborales y fortalecer la capacidad del movimiento sindical independiente de Cuba, proporcionar a los activistas laborales independientes asistencia técnica y financiera y trabajar con

una naciente asociación de trabajadores autónomos para promover los derechos laborales en el sector informal.

Campaña global por la libertad de expresión

Esta organización radica en México. En 2020 y 2021 recibió asignaciones de la Ned de $ 221 281 por su participación en programas contra Cuba, dada supuestas violaciones de la libertad de expresión, por tanto debía trabajar en una estrategia de promoción para crear conciencia acerca de supuestas amenazas contra la vida, libertad e integridad de los periodistas independientes.

Esta ONG se presenta en la web como toda una organización independiente, no partidista, que promueve y defiende el avance progresivo de los derechos de libertad de expresión y acceso a la información para todas las personas, de acuerdo con los más altos estándares internacionales de derechos humanos, así contribuye al "fortalecimiento de la democracia". Es también una ONG mercenaria más, al servicio del imperio yanqui.

Universidad Sergio Arboleda

Radica en Colombia. Dedica uno de sus programas educacionales a la gestión de proyectos estratégicos. Según expresa, las lecciones del programa son aplicables a la mayoría de las principales industrias, incluidas la banca, las finanzas, la consultoría, el gobierno, la infraestructura, los servicios profesionales, bienes raíces, la tecnología y las telecomunicaciones.

Un programa educacional de este centro de estudios sirve también a los dictados del imperio, pues en los años 2020 y 2021 recibió de la NED una asignación de $ 192 120, para proyectos dirigidos a fomentar el diálogo entre demócratas cubanos e intelectuales colombianos y crear conciencia acerca de la situación política, económica y social de Cuba.

Aclara el texto del más reciente programa, que esta organización llevará a cabo diálogos públicos y privados entre de-

mócratas cubanos e historiadores, economistas, funcionarios gubernamentales y líderes empresariales colombianos. También publicará una revista académica, artículos y boletines basados en sus estudios sobre política, economía y sociedad cubanas. El grupo presentará estas publicaciones en eventos dentro de la región.

No es necesario indagar acerca de la verdadera identidad de los cabecillas contrarrevolucionarios que la dirigen, convertidos por la pluma de la Usaid en "demócratas cubanos" en dialogo privado con otras figuras colombianas, que no definen tampoco su identidad política e ideológica.

Instituto de Comunicación y Desarrollo

Radica en Uruguay desde 1986. De 2018 a 2020 participó en programas contra Cuba; para esto recibió $ 158 125 de la NED con el propósito de incorporar representantes de la sociedad civil independiente cubana a una red regional de libertad de expresión, además de promover la denuncia de las supuestas violaciones a lo interno de las organizaciones de la sociedad civil de la Isla y de organismos regionales de América Latina.

Es otra ONG mercenaria proyanqui, dedicada a "promover denuncias" acerca de supuestas violaciones de la libertad de expresión. Con proyectos y programas en diversos países latinoamericanos y caribeños.

Instituto Político para la Libertad

Radica en Perú. Mantiene vínculos históricos con la Usaid, la cual le ha asignado un total de $ 1 284 974 en pocos años, por su participación en programas contra Cuba. Por indicaciones de la NED realiza tareas de capacitación a miembros de grupúsculos contrarrevolucionarios de Cuba acerca del uso de internet y las redes sociales, la cual se extiende para "activistas prodemocráticos" cubanos a los que se les incorpora elementos sobre democracia, por supuesto, su democracia.

Capítulo ocho

INSPIRAR UNA SUPUESTA CULTURA CÍVICA, VALORES E IDEAS DEMOCRÁTICOS PARA SEMBRAR UN LIDERAZGO JUVENIL CONTRARIO A LA REVOLUCIÓN CUBANA

Los conceptos tergiversados de cultura cívica y valores e ideas democráticos, están enfocados para promover un liderazgo juvenil interno contrario a las Revolución cubana. Importantes recursos monetarios aportados por la Usaid y la NED, durante más de veinte años, han sido dedicados a proyectos infames que intentan organizar foros y talleres de grupos internos sobre democracia, transición y derechos humanos en barrios y comunidades de la Isla.

Es visible en los textos de esos proyectos una mención destacada a los trabajadores por cuenta propia. Algunas asignaciones aprobadas en 2019, 2020 y 2021 no precisan la identidad de las instituciones u ONG ejecutoras, como ha sido costumbre en otras etapas. Sin embargo, en los programas aprobados por la Usaid se lee explícitamente la instigación para la realización de acciones injerencistas inaceptables para cualquier país independiente; en uno de ellos dice que los recursos están destinados a los medios de comunicación, las organizaciones o grupos de la sociedad civil y organizaciones de defensa. O lo que es lo mismo, grupos mercenarios que pululan en el país.

Según los textos de la Usaid, la labor de los programas permitirían al ciudadano común organizarse, abogar por su gobierno y comunicarse libremente con este y entre sí. La letra dice:

> […] promover el debate público sobre una transición democrática en Cuba […] fortalecer una cultura política democrática, la tolerancia y el respeto por los derechos humanos […] participar en la toma de decisiones sobre los asuntos que les afectan […] movilizar a los distritos electorales para abogar por la reforma política, el buen gobierno y el fortalecimiento de las instituciones y los procesos democráticos […] estimular la inclusión de las poblaciones marginadas en la sociedad cubana y crear un espacio para que estos sectores de la población interactúen, compartan ideas y participen en diálogos sobre los problemas que enfrentan sus comunidades […][26]

El sustrato de estos programas sugiere también, crear una cultura y valores cívicos como la tolerancia política o cualquier sentimiento que inspire un actuar contrarrevolucionario en su comunidad.

La NED, impunemente, orienta en sus escritos: identificar líderes de grupos nacientes en sectores marginales, invitar a esos nuevos líderes a eventos fuera del país, incorporarlos a programas que desarrollan habilidades en el uso de internet y hacerlos presentes en las redes sociales como activistas "demócratas", alejados de cualquier compromiso patriótico con su país.

La investigación histórica realizada detalla la presencia en el territorio nacional de subcontratistas asalariados de la Usaid, quienes han cumplido puntualmente proyectos de influencia sobre jóvenes y promoción de líderes dentro de comunidades humildes, centros culturales y educacionales, sin el menor respeto a la soberanía de una nación con la que los Estados Unidos tiene relaciones diplomáticas.

---

26 En archivo del autor.

Uno de los programas más ofensivos en los años recientes, del que la Usaid no reveló ninguna ONG beneficiada, se relaciona estrechamente con la patraña construida en los Estados Unidos sobre los médicos internacionalistas cubanos, al que denominaron Apoyo a los derechos humanos de los trabajadores médicos cubanos, iniciado en el año 2019.

El anexo no. 1 a la declaración anual del programa de la Usaid es un extenso documento elaborado por esa agencia en el mes de agosto de ese año, fundamentada en una decisión del departamento de Estado que colocó a Cuba en el nivel tres de trata de personas. El documento incluía a todo el personal de la salud, maestros, instructores de deportes y cualquier cooperante internacionalista en el extranjero.

De acuerdo con estos documentos la operación aprobaría de uno a tres acuerdos de cooperación por un periodo de hasta tres años, con un monto de hasta tres millones de dólares, por cada uno. El objetivo de aquella maniobra estaba dirigido contra la imagen de la labor internacionalista cubana y los dos pilares cardinales de la Revolución: la salud y la educación que constituyen todo un reto frente a la arrogancia yanqui.

Algunas ONG de mayor visualización en estas temáticas han sido las siguientes:

Outreach Aid to the Americas

Se presentó inicialmente en la Florida, en 1994, como Echo Cuba. Su objetivo pastoral es el alivio del sufrimiento y fomentar la dignidad y calidad de vida de personas vulnerables en las Américas, mediante el desarrollo de capacidades, el fortalecimiento de la sociedad civil y la ayuda a los ciudadanos para defender los derechos humanos y las libertades básicas.

Para su actividad anticubana en la promoción de supuestas violaciones de los derechos humanos en Cuba, la Usaid le destinó una enorme asignación. De ella le confirió $ 1 387 800, en los años 2018 y 2019. Los pagos se extenderán hasta el 30 de septiembre de 2022.

Los vínculos con la Usaid y la NED son históricos en estos proyectos subversivos. Según sus propias declaraciones, ha iniciado en el Caribe más de 1 500 pequeñas empresas, las cuales tienen éxito pues ha equipado a participantes autónomos de poblaciones marginadas y ha trabajado en el desarrollo de estos.

En nuestro país, su filial Echo Cuba trabajó pastoralmente para proteger la libertad religiosa en un entorno desafiante, también en la capacitación para el liderazgo de pastores y la educación teológica de estos. Facilitó viajes de misioneros, por plazos cortos, para crear conciencia de la situación actual de la iglesia y la necesidad de la reconstrucción de un seminario teológico.

Esta institución asegura haber realizado en Cuba proyecciones de películas y conciertos comunitarios. Además, según sus datos: otorgó becas y medios tecnológicos a nuevos pastores; ayudó a construir un estudio de grabación en una iglesia local en La Habana, para producir y archivar música cristiana y establecer una base para futuras transmisiones de radio; construyó relaciones sólidas con viajeros cristianos al involucrarlos en la distribución de ayuda humanitaria, guías pastorales y medios tecnológicos para estudiantes de seminario.

Society Project Inc

Conocida también como Cuba Archive, se presenta públicamente como una organización sin fines de lucro. Constituida en 2001, en Washington, DC, que opera desde Miami y otras ciudades de los Estados Unidos. Tiene como misión: promover la comprensión, el reconocimiento y la observancia de los derechos humanos a través de la investigación y la información, lógicamente, en correspondencia con el punto de vista imperialista.

Mantiene vínculos con la Usaid y la NED. De 2017 a 2020 recibió de ellas $ 333 844. En su junta asesora participan elementos terroristas de la mafia de Miami y de la ultraderecha estadounidense, destacan Carlos Alberto Montaner, Pedro Corzo y Otto J. Reich. El último programa de la Usaid —2019-2020— vinculó esta organización con la preparación

de juristas independientes cubanos y la participación de estos en cursos anuales de contenido jurídico, desarrollados en territorio de los Estados Unidos. Otros programas conocidos destacan la utilización y apoyo económico a juristas dentro del país, para el apoyo legal a miembros de grupúsculos anticubanos internos.

Fundación de la familia Bacardí

Radica en la Florida. Participa en programas de la Usaid referidos a la promoción de derechos humanos y valores democráticos, en alianza con grupos contrarrevolucionarios dentro de Cuba. Los proyectos más recientes en que se ha involucrado, señalan el carácter ofensivo de sus acciones dentro y fuera del país, pues persiguen el empoderamiento de los ciudadanos cubanos, para que participen en el avance de estos valores dentro del país, además, aumentar la conciencia local e internacional respecto de las violaciones de derechos humanos y libertades civiles.

En 2019 y 2020 recibió $ 1 772 239 asignados por la Usaid.

Cubalex

Este grupo ha utilizado su falsa condición de ONG para promover actividades contrarrevolucionarias contra Cuba, desde la Florida, lo que se ha extendido durante diez años. En 2020 recibió $ 149 945 procedente de la NED.

El programa asignado por la NED le permite trabajar con grupos mercenarios internos, para documentar las violaciones de derechos humanos de acuerdo con los estándares internacionales, informar de ellas a organizaciones internacionales y gobiernos, y abogar por un mayor "respeto" por los derechos humanos.

Observatorio Cubano de Derechos Humanos

Grupo contrarrevolucionario radicado en España, integrado por exreclusos contrarrevolucionarios. Se presenta como una red de defensores de derechos humanos dentro de Cuba, para documentar

supuestas violaciones y denunciarlas; por eso envían los resultados de las investigaciones a la organización Amnistía Internacional y la Comisión Interamericana de Derechos Humanos.

Presenta encuestas, listas de presos políticos y otros estudios de opinión, que tergiversan la realidad de Cuba. Cuenta con: Grupo de Dinámicas Sociales, Observatorio de Derechos Económicos y Registro de Asociaciones Cubanas de la Sociedad Civil.

Ha recibido de la NED más de $ 600 000, por su contribución en los proyectos subversivos. Sus informaciones falsas o manipuladas son utilizadas habitualmente por medios anticubanos en las redes sociales como Ciber Cuba, Diario de Cuba y 14 y Medio; y por periódicos internacionales, son ejemplos *The New York Times* (EE. UU.), *ABC* (España) y *El Nuevo Herald* (EE. UU).

Fundación para los Derechos Humanos en Cuba Inc

Creada en 1992. En los años más recientes recibió $ 388 791 de la NED, para programas dedicados a documentar las acciones de supuestas violaciones de derechos humanos y exponer públicamente los autores de ellas. Además, para crear un observatorio de conflictos sociales en las comunidades.

Asociación Mexicana para las Naciones Unidas de Jóvenes

Radicada en México. En los años más recientes la Usaid le entregó $ 142 672, para que accionara en el proyecto Construyendo ciudadanía democrática en Cuba, y posteriormente, en la organización de talleres sobre cultura democrática. También trabajaría en el fortalecimiento de organizaciones participantes en habilidades de liderazgo, gestión de proyectos, seguimiento y evaluación.

Instituto Político para la Libertad Perú

En los años más recientes la Usaid le asignó $ 204 040. El último programa en que participó se encargaba del trabajo para el fomento de una cultura cívica democrática en Cuba; fortalecer la capacidad de liderazgo juvenil en favor de la democracia, mediante talleres acerca de derechos humanos; la práctica de valores cívicos como la tolerancia y el juego limpio a través de actividades deportivas con jóvenes.

Fundación Cartel Urbano

Radicada en Colombia, posee vínculos con la Usaid desde 2016 y las aportaciones superan los $ 200 000. Participa en programas para fortalecer la capacidad de liderazgo, centra su interés en los artistas cubanos de hip-hop como líderes en la sociedad. En su web reproducen entrevistas y materiales de video que circulan ampliamente en el medio artístico con una agenda anticubana. La Usaid le orienta empoderar a los artistas cubanos como líderes culturales para promover el cambio social y llevar a cabo talleres, intercambios culturales y eventos artísticos en Cuba y Colombia.

Para cumplir las exigencias planteadas, esta ONG crea una plataforma de comunicación multimedia con una postura crítica abierta contra Cuba. Intenta presentar la resistencia de esos músicos, entonces divulga que la situación actual del rap en Cuba no es alentadora, pues el "régimen" impide que las manifestaciones artísticas y culturales contrarias a sus políticas puedan expresarse. Asegura que el rap en la Isla ha alzado su voz como denuncia, lo cual hace que se convierta en un peligro para gobierno con intereses contrarios a los de la población. Por supuesto, mentira total.

Grupo de Apoyo a la Democracia

Es un grupo contrarrevolucionario asentado en la Florida, con históricos contactos con la Usaid. Acusado en 2006 por mal uso de los fondos asignados. No obstante, ha mantenido su accionar

contra Cuba, por lo cual recibió $ 752 000 en 2018 y 2019 destinados para nuevos programas.

Victims of Communism Memorial Foundation

Organización anticomunista radicada en los Estados Unidos, autorizada por una ley del Congreso en 1993, con el propósito de "educar" a los estadounidenses sobre la ideología, la historia y el legado del comunismo. La Usaid le asignó un millón de dólares en 2019 y 2020 para la promoción de los derechos humanos en Cuba, pero no se ofrecen otros datos acerca de sus planes o acciones a lo interno del país.

Panamerican Development Foundation

Creada en 1962 dentro del sistema interamericano, como brazo de desarrollo de la Organización de Estados Americanos (OEA). Trabaja con grupos comunitarios y de la sociedad civil para promover los derechos humanos, empoderar las comunidades y los emprendedores sociales. Ha mantenido una estrecha complicidad con grupos y actividades subversivas a lo interno de Cuba, con grupos contrarrevolucionarios y el apoyo a programas subversivos de la Usaid.

Fundación para los Derechos Humanos en Cuba Inc

Grupo contrarrevolucionario de larga trayectoria contra Cuba. Participa en programas que promueven la lucha contra las supuestas violaciones de derechos humanos en la Isla. Participa en reportes a organizaciones internacionales de derechos humanos acerca de estos casos y en la búsqueda de protección para las víctimas. Promocionará un movimiento juvenil independiente. En 2019 y 2020 recibió $ 221 796 para su pretendido trabajo.

Center for a Free Cuba

Radicada en los Estados Unidos. Anualmente, con dinero en efectivo, financia a reclusos por delitos contrarrevolucionarios y a cientos de "activistas de derechos humanos". Estos últimos, cabecillas de grupos internos, a quienes, además, le entrega equipamiento técnico como computadoras y equipos de impresión. Esta organización terrorista, denunciada por sucios manejos de sus fondos e históricos vínculos con la CIA, tiene entradas anuales superiores a los $ 200 000. Solo entre octubre de 2018 y octubre de 2020 recibió, por intermedio de la NED, $ 1 553 506 para sus actividades ilegales dentro de Cuba.

Transparencia Electoral

Radica en Argentina. Recibió asignación de $ 65 725 en 2019. Para desarrollar el programa asignado, la Usaid le orientó organizar tres conferencias en la región de América Latina para discutir sobre Cuba, en un contexto regional y evaluar el estado de la democracia en la región. Finalizadas estas, la organización preparará y difundirá una publicación con sus resultados, además, organizará un evento público acerca de Cuba y América Latina en general, que convocará a funcionarios públicos, académicos y especialistas electorales.

Empresa Privada Internacional (Cipe)

Radicada en España. En 2019 recibió de la NED $ 305 726, para intentar promover la capacidad de expertos independientes cubanos en el desarrollo de análisis económicos e ideas de reformas y generar la posibilidad de formalización de asociaciones cívicas y empresariales. Brindará apoyo a "grupos de expertos cubanos" en favor de la democracia, para que asistan a talleres de tutoría fuera de la Isla y su participación en una proyectada conferencia internacional.

Centro de Estudios Constitucionales Iberoamericanos

Radica en España. Se presenta como una institución que trabaja en la observación de procesos electorales e informes sobre la situación electoral de los distintos países latinoamericanos. Promueve cursos y seminarios para formación, capacitación y asesoría internacional. La Usaid le asignó un programa y $ 70 000 para convocar foros de discusión en América Latina, acerca de las "violaciones en los procesos electorales en Cuba". Alienta la participación en esos eventos de una nueva generación de intelectuales y académicos cubanos. El centro es dirigido por Rafael Rojas quien ha negado el financiamiento de la Usaid para los eventos que organiza contra Cuba.

Proyecto Sociedad Libre Inc

De acuerdo con el programa asignado por la Usaid, deberá documentar y hacer sensibles los casos de supuestas violaciones de los derechos humanos en la historia reciente de Cuba. Llevará a cabo investigaciones para ampliar su base de datos y producir informes acerca de los derechos humanos, que generen alertas y declaraciones. El grupo adaptará sus mensajes dentro de la comunidad de derechos humanos y mejorará su alcance en las redes sociales. Recibió $ 95 825 para ese trabajo.

Rendición de Cuentas y Gobernanza

Recibió una asignación de la Usaid de $ 120 300 para el desarrollo del proyecto: Promoviendo la responsabilidad local y la supervisión ciudadana, encargado de impulsar la rendición de cuentas del gobierno local. Según el programa, los activistas independientes trabajarán con los miembros de la comunidad para documentar los desafíos, presentarlos a las autoridades y buscar una solución. Tiene la orientación también, de producir un boletín para "crear conciencia" acerca de los problemas locales e informar a la comunidad.

Unión Cultural Latinoamericana

Radicada en Perú. Recibió asignación de $ 61 000 para el proyecto: Promover una mejor comprensión y uso de las prácticas democráticas deliberativas en Cuba. El texto expresa que, a través de talleres y tutorías en persona, la organización continuará trabajando con representantes de organizaciones cubanas y estadounidenses, con el fin de intercambiar conocimientos y experiencias referidas a las ventajas de las herramientas de democracia deliberativa para la organización comunitaria y la creación de consenso. Proponen expandir exponencialmente este trabajo, no solo en las redes sociales, las campañas mediáticas, la promoción de cursos y alianzas externas con otras ONG extranjeras, sino también a lo interno del territorio cubano.

Estas son algunas de las ONG más visibles en los programas subversivos contra Cuba en los últimos tres años, los que persistirán en su esfuerzo por llevar el país a un desgaste progresivo, por eso se proponen escalar estadios más serios de enfrentamiento. Maniobras que una vez más serán derrotadas.

Cuba seguirá resistiendo el golpe blando, demostrará una vez más el carácter fallido de los intentos yanquis para destruir la Revolución. La unidad de nuestro pueblo junto a sus cuerpos armados, vencen y vencerán siempre ante el poderoso imperio del norte.

Capítulo nueve

UN GOLPE FALLIDO

Los sucesos del 11 de julio de 2021 fueron deliberadamente instigados desde plataformas comunicacionales controladas por la CIA, articulados con un proyecto de golpe blando que en los años más recientes se desplaza amenazante contra Cuba.

Documentos originales del gobierno de los Estados Unidos nos revelan el desarrollo de una operación subversiva estratégica dirigida al cambio de régimen, que mantiene vigencia en sus enfoques, objetivos y tareas en el terreno. No tenemos duda alguna que tras los hilos de esta conspiración se encuentra la Agencia Central de Inteligencia yanqui.

El proyecto subversivo de golpe blando esconde una metodología operacional, en total correspondencia con los programas aprobados por la Usaid en los años recientes, acompañado de un trabajo diferido y permanente de influencia, en un escenario social cada vez más agobiado por la escasez y las necesidades materiales acumuladas por años, sometido a una inclemente guerra económica.

La metodología del golpe blando estuvo presente en los sucesos que provocaron el derrumbe del socialismo en Europa del Este en los años ochenta, en las marchas multitudinarias de las revoluciones de colores que sacudieron las otroras repúblicas soviéticas. También en sucesivos eventos en pleno siglo XXI: la primavera árabe y los desórdenes masivos ocurridos en Venezuela y Nicaragua en años más recientes.

Muchos investigadores conceptúan el golpe blando como una estrategia clave, encubierta en la imposición del nuevo orden

mundial liderado por los Estados Unidos. También es conocido con otras expresiones: resistencia no violenta, golpe suave, desafío político o lucha cívica. Algunos le llaman simplemente, desobediencia civil, quizá para despojarlo de su connotación política.

En el plano teórico, esta doctrina fue concebida por un grupo de neoconservadores estadounidenses y expuesta en 1981 en el programa Democracia, del presidente Ronald Reagan.

De aquellas ideas surgió Albert Einstein Institution, en 1983, en Boston; con fondos de la NED, por el ideólogo anticomunista Gene Sharp, quien falleció hace muy poco a la edad de 90 años.

En 1983, Sharp organizó el programa sobre sanciones no violentas, en el Centro de Asuntos Internacionales de la Universidad de Harvard, donde se investigó el uso de nuevas técnicas de desobediencia civil para el enfrentamiento a los "regímenes totalitarios" en el mundo.

La no violencia proporcionó un semblante más ingenuo a las acciones secretas, intrínsecamente antidemocráticas, que fueron desarrolladas por la CIA desde la década de los ochenta hasta nuestros días.

Un golpe blando contra Cuba

En 2015 la mafia anticubana de Miami proclamó la resistencia no violenta, de Gene Sharp, como nueva oportunidad para sus planes agresivos contra Cuba. Esa fórmula diseñó inéditas técnicas de desobediencia civil, con un perfil intervencionista más agresivo, que rompió con las tradicionales, concebidas en la supuesta lucha pacífica, aplicadas en el pasado siglo.

Estas acciones facciosas están dirigidas contra gobiernos considerados adversarios por los Estados Unidos, lo cual le da una connotación particular a estos hechos, que nombran: revoluciones populares democráticas. Denominación que responde al criterio, según su ideología, que la gente demanda la rendición de cuentas y una gobernabilidad democrática hacia dirigentes despóticos y sistemas políticos arcaicos, que deben ser sustituidos.

Los libros de Gene Sharp *De la dictadura a la democracia* y *El rol del poder en la lucha no violenta*, fundamentan 198 métodos de desestabilización interna. En ellos exalta, en una primera fase, el empleo de acciones de protesta y persuasión, mediante actos simbólicos, paradas, asambleas, mítines, marchas y vigilias; seguidas de un amplio despliegue mediático internacional.

Según estos manuales, los organizadores de las protestas transitan posteriormente hacia otras formas de desobediencia civil, que denominan no cooperación con el adversario, y la llamada intervención no violenta, que aumenta la intensidad de las provocaciones: convocatoria a obstruir calles y avenidas, ocupar "pacíficamente" instituciones oficiales y otros actos de irrespeto y violencia contra la autoridad para propiciar respuestas represivas. Enfatizan aún más el apoyo mediático internacional.

Conocido es que, la mayoría de los países reconoce el derecho de manifestación, siempre en correspondencia con las normas jurídicas establecidas por cada uno y en un ambiente de seguridad y orden público; sin embargo, la literatura mencionada vulnera estos principios.

Distintos autores evalúan la capacidad de la mencionada doctrina para generar escenarios dirigidos a manipular la realidad e instigar la conspiración interna, como paso previo para la desestabilización interna y el posible golpe de Estado.

Esas operaciones resultan costosas, por tanto requieren de amplio financiamiento que sustente los sediciosos grupos de choque y la labor de influencia, a través de la propaganda y programas subversivos en comunidades y sectores sociales vulnerables.

Algunos autores afirman que los actos sediciosos y provocativos ocurridos en Venezuela y Nicaragua en años recientes, fueron respaldados organizativa y financieramente por partidos, ONG y grupos políticos de oposición con el apoyo de las respectivas embajadas yanquis, las que a su vez fueron financiadas, generalmente, por la Usaid y la NED.

La metodología fijada en esos textos toma en cuenta algunas particularidades del escenario político-social en que se aplica. Muchas manifestaciones callejeras se orientan hacia un mayor

grado de agresividad. Mientras algunos grupos de manifestantes inician las protestas de forma pacífica y ordenada, otros núcleos provocadores situados en la vanguardia caldean el ambiente con el cierre de avenidas, la quema de vehículos u otros actos violentos contra los medios policiales. Estos grupos de choque más agresivos son reclutados entre jóvenes marginales; actuarán como punta de lanza de esa estrategia golpista para sembrar crimen y desestabilización interna.

Los referidos manuales de lucha no violenta reconocen el carácter subversivo de este movimiento, al expresar que pueden existir actos de resistencia que requieren ser mantenidos de forma encubierta, entre ellos: editar, imprimir y distribuir publicaciones clandestinas; uso ilegal de transmisiones radiales dentro del país; y recopilar datos de inteligencia de las operaciones del gobierno, o sea, un número limitado de actividades tienen que ejecutarse con sigilo extremo.

Cada acción planificada en las calles va acompañada de un apoyo mediático encargado de manipular su impacto entre la población y las redes sociales. Participan activamente en este propósito los medios de comunicación privados e internacionales, controlados por grupos comunicacionales y mecanismos de la inteligencia estadounidense en la región.

El efecto de las imágenes fílmicas donde se aprecia la represión policial provocará una visión contraproducente en la población; es por eso que se organizarán grandes campañas mediáticas que condenen la violencia contra los manifestantes —jóvenes en su inmensa mayoría— y la supuesta violación de los derechos humanos. Esa propaganda, repetida muchas veces, agudiza la visión de caos y desestabilización interna. Su propósito: poner en duda la gobernabilidad del país.

Gene Sharp resumió en pocas palabras esta última noción: "[…] la represión es una respuesta esperada […] el grupo de acción tiene que desafiar la represión […] una represión más dura, puede incrementar, lejos de reducir, la resistencia y hosti-

lidad al régimen [...] la violencia de la represión puede alienar el apoyo al adversario [...]".[27]

Primeros atisbos de un golpe blando

En 2015, la derecha terrorista de Miami vociferaba sin medida que la violencia puede tomar tiempo, pero encaminarla dependía de ellos mismos; y afirmaban que es la única estrategia viable para liberar a Cuba. Disquisiciones que tienen antecedentes, pues Gene Sharp y sus más cercanos colaboradores mantuvieron desde 1996 contactos con grupos anticubanos, a los que brindaban conferencias —en la Universidad Internacional de la Florida— y entrevistaban para Radio Martí.

Grupos contrarrevolucionarios, dígase Hermanos al Rescate, Movimiento Democracia y Directorio Democrático Cubano, introdujeron ilegalmente en el país: libros, folletos, revistas y videos del politólogo Gene Sharp, con la máscara de literatura deportiva o religiosa.

Algunos grupos contrarrevolucionarios incorporaron a su lenguaje propagandístico la frase lucha cívica, para encubrir el carácter lesivo de sus acciones. Actos provocativos con un perfil desenfadado tomaron fuerza en plena calle en los años 2001 y 2002, acompañados de algunos hechos de desorden público que provocaban malestar y repudio de la población, además, multiplicaron las convocatorias a supuestas huelgas de hambre o planes de ayuno, vigilia, exhortación a marchas conmemorativas y conferencias ante la prensa extranjera acreditada. La táctica no violenta se iniciaba en una primera fase, identificada en esta doctrina como acciones de persuasión y protesta.

Todo era un *show* de acciones de desobediencia civil para atraer los medios noticiosos de Miami, lo que se extendió durante muchos meses en un clima agravado por las dificultades heredadas del periodo especial. Fue un nuevo intento por desestabilizar

---

27 Ídem.

la nación, que finalmente quedó frustrado por la Revolución a principios de 2003.

En 2015, la mafia anticubana logró comprometer a Sharp en una nueva maniobra propagandística y produjo un documental en Martí-Noticias, que aún circula por internet, titulado "Gene Sharp habla a los cubanos". Las imágenes presentan a un Sharp envejecido, que habla despacio y en tono aleccionador, interrumpido por intervenciones de cabecillas de la Fundación Nacional Cubano Americana y Hermanos al Rescate, también por fragmentos fílmicos de actos provocativos en aisladas localidades de Cuba. El susodicho dice:

> […] Si el pueblo no está listo para luchar usted no va a triunfar […] preparar al pueblo de Cuba […] requeriría, número uno, pensamiento y estudio por adelantado […] no solo salir a las calles enseguida, preparar al pueblo dentro de Cuba, es necesario prepararse […] tienen que tener confianza entre ellos a través de las organizaciones no gubernamentales, sitios que son creados y organizados dentro de la Isla, en sociedades, sistemas económicos y asociaciones políticas […] tienen que saber qué hace efectiva la lucha no violenta o qué la hace destinada a la derrota […] yo creo que las personas no deben buscar respuestas rápidas y fáciles […] no busquen que los extranjeros vengan y los salven, sea cual sea la parte del mundo […][28]

Algunas de aquellas frases escogidas del politólogo Gene Sharp preparaban el terreno ideológico para nuevas provocaciones.

Los sucesos del 11 de julio demostraron la complejidad del diseño subversivo que se aplica contra Cuba y su alto grado de enmascaramiento, gracias a la complicidad del gobierno de los Estados Unidos, pues lo promueve con toda su capacidad y recursos ilimitados. Resulta vital estudiar los antecedentes históricos y el basamento político de esa doctrina, pues constituye la

---

28 Ídem.

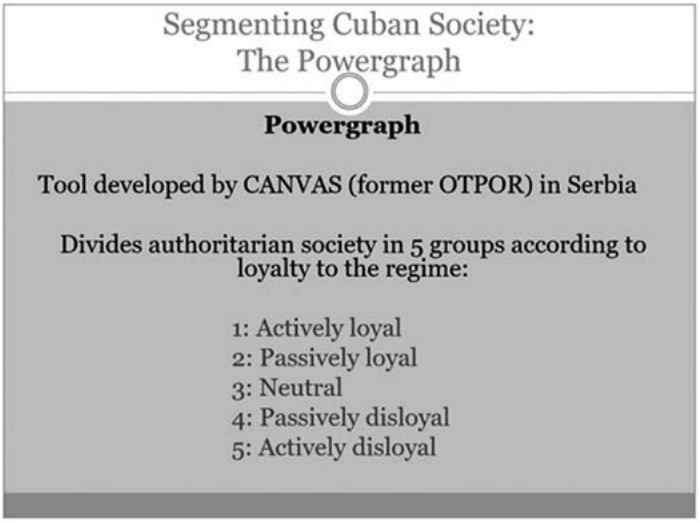
raíz del sustrato ideológico que circula en las plataformas comunicacionales enemigas, resultado, en muchos casos, de la aplicación de los programas de la Usaid.

De esta forma estaremos más preparados para enfrentar la subversión política y advertir a nuestros jóvenes que el golpe blando a que se nos somete no es solo una guerra mediática y de influencia propagandística que penetra a través de las redes sociales, sino la voluntad del enemigo para sembrar en Cuba los fundamentos morales, sicológicos y subjetivos de un cambio de régimen lo que equivaldría renunciar a la libertad e independencia de nuestra nación.

¡QUÉ EQUIVOCADO EL IMPERIO SI PIENSA QUE LA RESISTENCIA DEL PUEBLO SE HA AGOTADO EN ESTOS TIEMPOS DIFÍCILES!

ANEXOS[29]

[29] Facsímiles de algunos documentos o contenidos de estos, analizados por el autor durante su investigación, los cuales aparecen registrados en su archivo personal.



DETALLE DE MONTOS POR ASISTENCIA MATERIAL

Description	Unit of Measure	Quantity	Unit Price	Total Price	1ER VIAJE entregado	ENVIADO CON TERCEROS
Projects						
Cuentapropistas Project						
Web Page	web	0	750.00	0.00		0
English Classes	Participants	10	200	2,000.00	800	1200
Meetings	Meetings	5	100	500.00	200	300
Community work	Unit	10	200	2,000.00	1,200.00	800.00
				4,500.00	*2,200.00*	***2,300.00***
Housing Repairs						
Materials for rehabilitation	Beneficiaries	5	1,200.00	6,000.00	2,400.00	3,600.00
Debate Group meetings	Meetings	8	100	800.00	500	0
Meetings	Meetings	5	100	500.00	200	0
Skilled labor for repairs	Unit	1	500	500.00	250	250
				7,800.00	*3,350.00*	***3,850.00***
Medicos						
Educational Material	Unit	3	1000	3,000.00	0	3,000.00
Comunity Work	Projects	0	200	0.00	0	0
Debate meetings	Sessions	5	100	500.00	0	0
Team Building Activities	Sessions	2	100	200.00	0	0
				3,700.00	0	3,000.00
						0
Projects Subtotal				**16,000.00**	*5,550.00*	**9,150.00**
Other Direct Costs						
Communications						
Phone cards (Beneficiaries)	Units	30	22	660.00	450	20
ODC Subtotal				**660.00**	*450.00*	**20.00**
		TOTAL:		16,660.00	6,000.00	**9,170.00**

Creative Associates International, Inc.
Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos Americanos
Fundación Operación GAYA Internacional

INFORME FINAL
"Organizaciones No Gubernamentales en materia de juventud a nivel Latinoamericano"

ALLAN MARTÍNEZ MONT
Consultor
Abril de 2010

INTRODUCCIÓN

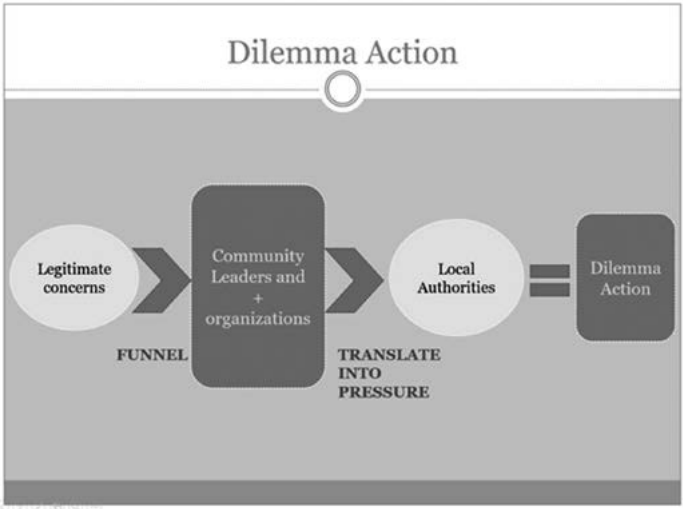
A partir de las directrices de esta consultoría se inició el proceso de acercamiento con diversas organizaciones no gubernamentales que en el corto y mediano plazo se constituyan en contraparte de este proyecto. El perfil de cada una de ellas fue analizado a manera de que cumplan con los requerimientos, objetivos y fines del tema de juventud de la región latinoamericana. Para la identificación de las organizaciones que se presentan en este informe se socializó información previa con varios canales de comunicación a manera de que las instituciones que se perfilan conozcan con cierto detalle las labores a emprender en los siguientes meses.

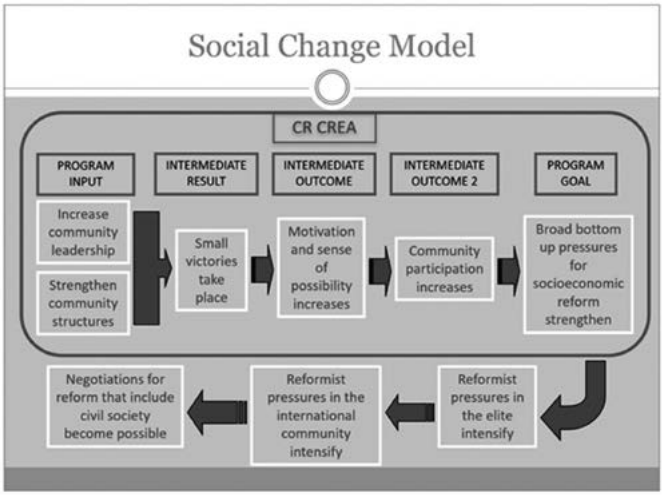
De tal cuenta que los resultados de esta consultoría han identificado a los siguientes perfiles institucionales para iniciar acercamientos más formales por parte de Creative Associates International, Inc. / Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos Americanos y Fundación Operación GAYA Internacional.

Cabe resaltar que estas organizaciones manifiestan el más amplio interés en coadyuvar al proceso que se persigue, pero es necesario que a través de contactos directos, visitas personalizadas y socialización de información más puntual se logren los objetivos planteados.

OBJETIVO DE LA CONSULTORIA:

Realizar un estudio detallado que comprenda recomendaciones de Organizaciones No Gubernamentales Latinoamericanas, con experiencia en el tema de juventud que puedan ser incluidas en el Programa de Desarrollo de Sociedad Civil en Cuba.


Dilemma Action
Legitimate concerns
Community Leaders and + organizations
Local Authorities
Dilemma Action
FUNNEL
TRANSLATE INTO PRESSURE


Social Change Model
CR CREA
PROGRAM INPUT
INTERMEDIATE RESULT
INTERMEDIATE OUTCOME
INTERMEDIATE OUTCOME 2
PROGRAM GOAL
Increase community leadership
Strengthen community structures
Small victories take place
Motivation and sense of possibility increases
Community participation increases
Broad bottom up pressures for socioeconomic reform strengthen
Negotiations for reform that include civil society become possible
Reformist pressures in the international community intensify
Reformist pressures in the elite intensify

Introduction:

ZunZuneo was created to enable the bi-directional communications of the mobile phone users in Cuba. The service was established and implemented by USAID/OTI/Creative Associates International in an effort to provide a meaningful information exchange amongst the citizenry of Cuba. This service is intended to be a mass distribution channel, delivering viable content to individuals that have opted-in via SMS.

Since the launch in early 2010, the service has proven to be viable, scalable, creating a positive impact and well received by the users. During the earliest deployments of the service, it was determined that in order for ZunZuneo to be able to scale, and have the best opportunity for success, the service would need to be hosted, operated, and maintained by a more appropriate organization.

Mobile Accord has been selected to manage the service going forward based on the expertise in mobile technology, mobile social networks, and successfully operating similar services in various parts of the world.

Vision & Mission:

Vision: The creation of a platform for the exchange of information and ideas with the intent of creating positive change within the community. Citizens are able to participate in shaping the future of Cuba and their own lives through their engagement in the free flow of information exchange

Mission: Develop a platform for mass communications and networking that empowers Cuban citizens to engage, inform, create, and exchange information

Objective:

The objective of this project is to transition the ZunZuneo into a scalable social network that is embraced by the Cuban people and tolerated by the Cuban government. Success can be measured in several tangible and intangible metrics, including but not limited to subscriber base, number of messages, and length of deployment.

Cuban Wireless Market Overview:

- Wireless subscribers - ~800,000
- Wireless Carrier – Cubacel (state owned)
- Cuban Population – 12,000,000
- Expected Wireless Growth Rate 2012 – ~1,800,000

Development Stages:

Stage 1: Incubation
Influential Cuban people/groups chosen to pilot end-user content distribution

- 10 to 20 participants
- System training and documentation
- Monitor messaging traffic and internal/external response
- Measuring and reporting on Pilot; tweaking program in advance of Stage 2.

Stage 2: Expansion
Expanding participation to specific geographic locations and users

- Target specific locations and trial best practices for service adoption
- Track adoption rates and internal/external response by community
- Invite specific users to participate through existing database engagement.

Stage 3: Main-stream deployment
Open and viral participation for broader Cuban population

- All Cuban mobile subscribers can subscribe engage with contributors or register to become a contributor
- Anonymous Peer to Peer communication
- Word of Mouth promotion
- Monitor system for trends
- Track external response

Joint Venture Structure:

By early July, Mobile Accord will establish an international subsidiary based out of the Cayman Islands. Once we establish and hire a Spanish CEO, Mobile Accord will undertake a joint venture with the Spanish management team to create a new company in Spain called ZunZuneo Limited that will run the platform. The Mobile Accord international subsidiary and the Spanish management team will jointly own ZunZuneo. In addition, there will be three uniquely registered bank accounts in the Cayman Islands, which will top up SIM cards for incoming messages. Mobile Accord will set up a bank account in Spain as well for management purposes.

The duties of Mobile Accord will be to manage all technical infrastructure and connectivity remotely from the United States. The duties of the ZunZuneo onsite team will be to manage all day to day operations, marketing, promotions, and SMS connectivity.

"Below the Radar" Strategy:

All carriers have standards and best practices governing network responses to unexpected spikes in traffic or volume increases in order to protect the system from overload, malicious attacks, spam, or collapse. Mobile Accord will engage with the appropriate experts from the major Spanish telecommunications company, Telefonica, which will have knowledge of Cubacel's network. Most likely, Telefonica employees established or are familiar with the guidelines that govern network monitoring. Understanding the security and monitoring protocols of Cubacel will be an invaluable asset to avoid unnecessary detection by the carrier. From

Federal Agency Name:	United States Agency for International Development (USAID)
Funding Opportunity Title:	Promoting Human Rights in Cuba
Announcement Type:	Annual Program Statement (APS)
Funding Opportunity Number:	7200AA19APS00011
Issuance Date:	June 27, 2019
Closing Date:	June 26, 2020
Deadline for Questions (Round 1):	July 5, 2019
Deadline for Submission of Concept Papers for First Review Opportunity (Round 1):	July 18, 2019
Deadline for Questions (Round 2):	To be determined and notified through an amendment to this APS
Deadline for Submission of Concept Papers for Second Review Opportunity (Round 2):	To be determined and notified through an amendment to this APS

FROM THE AMERICAN PEOPLE

OFFICE OF ACQUISITION & ASSISTANCE

ADDENDUM 1

REQUEST FOR APPLICATIONS for SUPPORTING HUMAN RIGHTS OF CUBAN MEDICAL WORKERS

UNDER EXISTING
ANNUAL PROGRAM STATEMENT (APS): PROMOTING HUMAN RIGHTS IN CUBA

APS No. 7200AA19APS00011

All interested applicants should carefully review both this Addendum (Addendum 1) **and** Annual Program Statement (APS) No. 7200AA19APS00011, which can be found here: https://www.grants.gov/web/grants/view-opportunity.html?oppId=317606. The APS is the core of this specific Addendum, and important information contained in the APS announcement is not repeated in this Addendum.

This Addendum is focused on requirements as they relate to USAID LAC/Cuba's request for full applications for Program Area 3: **Supporting Human Rights of Cuban Medical Workers**. This program is authorized in accordance with the Foreign Assistance Act (FAA) of 1961, as amended, and other authorizing legislation described in APS No. 7200AA19APS00011.

Subject to the availability of funds, USAID may allocate up to $3,000,000 to activities that support the program area described below in Section I of this Addendum. USAID anticipates that it will make multiple awards, each with a period of performance of up to 36 months. The specific deadlines that apply to this Addendum only are as follows:

- Deadline for Questions (Addendum 1): **August 9, 2019, 1:00 p.m. EST**
- Deadline for Full Applications (Addendum 1): **August 26, 2019, 10:00 a.m. EST**

LISTA DE LIBROS		
TITULO	AUTOR	No DE HOJAS
Actualización de enfermería en accesos vasculares y terapia intravenosa	Varios	236
Anatomía Y Fisiología	Gerard J. Tortora Sandra Reynolds Grabowski	648
Anestilosología Clínica	Autores Varios	666
Atlas de Cirugía Zollinger	Robert M. Zollinger Sr.	507
HandBook Of Clinical Oncology	James Abraham Carmen J. Allegra	100
Cirugía Pediátrica Ashcroft	Autores Varios	1150
Cirugía I Educación Quirúrgica	Dr. Abel Archundia García	419
Heridas y Cortes	Alexander T. Trott	336
Manejos de Quemados	Autores Varios	173
Manual Oxford Medicina Deportiva	Eugene Sherry	438
Harrisons Priciples Of Internal Medicine	Kasper Hauser	1325
Gastroenterología Netter	Martha H. Flock	576
Cardiología	Marshall S. Runger	698
Practicas Plastic Surgery	Zol B. Kryger	350
Schwart Principios de Cirugía	Autores Varios	936
Medicina Interna	Autores Varios	583
VIH	María Jesús Cardozo	612
Procedures and Tecchniques	Autores Varios	385
Procedimientos Generales de Medicina	Autores Varios	438
Snell Neuroanatomía Clínica	Richard S. Snell	555
Inmunología Celular y Molecular	Abul K. Abbas Andrew H. Lichtman Shiv Pillai	552
ABC Of Dermatology	Paul K. Buxton	149
Adams and Victoris Principles Of Neurology	Allan H. Ropper Robert H. Brown	1398
Netter Anatomía Patológica	L. Maximilian Bujo Gerhard R.F Kruger	541
Atlas de Hematología	George A. Mcdonald, James Paul Bruce Cruickshank	269
Autoinmunidad y Enfermedad Autoinmune	Juan Manuel Arroyo	557
Bioquímica Clínica	Allan Gaw, Robert A. Cowan	145
Diagnostico Clínico y Tratamiento	Lawrence M. Tierney	1623
Embriología -Longman Medical	T. W. Salder	481
Fisiopatología Medica Introducción a la Medicina Clínica	Stephen J. Mcphee Wiliam F. Garana	747
Infectología y Enfermedades Infecciosas	Emilio Cecchine, Silvia E. G	1143
Inmunología Fundamentos	Autores Varios	546
Immunology and Immunopathogenesis of Malaria	J. Longhame	239
Neuropsicofarmacología	Autores Varios	178
Obstetrics and Gynecology Benson Pernalls	Martin L. Pernall	931
Netter Farmacología Ilustrada	Robert B. Raffa Scott M. Rowls	442
Neuroanatomía Humana	Jose Luis Ojeda Sahagun	303
Obstetricia Fisiológica	Washington Muñoz Agüero	224
Semiología y Propedéutica Clínica	Dr. Carlos Varela	741
18 Carpetas Fotográficas Cirugía Plástica	Cirujanos Varios	
El Método Obama	Rupert L. Swam	
Como Ganar Amigos e Influir Sobre las Personas	Dale Carnegie	
Sobre las Personas		
26 libros Digitales y Orales	Paolo Coelho	
5 Documentos Religiosos	Cash Luna	

Grant No:	SJO054
Grantee:	Strendia
Date Prepared:	29-Apr-10
Period of Performance	05/03/2010 - 07/09/2010

Detailed Budget

Line Items	Rate	Unit	Total
Labor			
Professional Services - STTA			
Person 1 (Felipe Valencia)	$ 160	8	$ 1,280
Person 2 (Geraldine Garcia)	$ 160	6	$ 960
Person 3 (Jose Galvez)	$ 160	38	$ 6,080
Person 4 (Kate Otiniano)	$ 160	38	$ 6,080
Subtotal Labor			**$ 14,400**
International Airfare (Peru - Cuba)			
Person 1 (Jose Galvez)	$ 1,000	1	$ 1,000
Person 2 (Kate Otiniano)	$ 1,000	1	$ 1,000
Per Diem & Lodging			
Person 1 (Jose Galvez)	$ 125	27	$ 3,375
Person 2 (Kate Otiniano)	$ 125	27	$ 3,375
Local Transportation			
Taxi	$ 100	2	$ 200
Taxis to/from airports	$ 100	2	$ 200
Car Rental	$ 90	10	$ 900
Medex	$ 21	6	$ 126
Visas/Airport Taxes	$ 100	2	$ 200
Subtotal T&T			**$ 10,376**
Materials Assistance			
Cell Phone	$ 400	1	$ 400
Camera	$ 400	1	$ 400
SubtotalMaterial Assistance			**$ 800**
Other direct Cost			
Communications			
Phone	$ 300	2	$ 600
Internet	$ 300	2	$ 600
Local Contacts follow up costs	$ 250	2	$ 500
Administrative Cost			
Printer (multifuncional)	$ 300	1	$ 300
video projetor	$ 600	1	$ 600
Laptops	$ 1,500	2	$ 3,000
External memory	$ 150	1	$ 150
Office supplies	$ 350	1	$ 350
Meeting expenses (Briefing)	$ 250	1	$ 250
Bank Fees	$ 2,800	1	$ 2,800
Subtotal Other Direct Cost			**$ 9,150**
Total Grant Budget			**$ 34,726**

Summary Budget

Labor	$ 14,400
Travel and Transportation	$ 10,376
Material Assistance	$ 800
Other direct cost	$ 9,150
Total Grant Budget	**$ 34,726**

USAID | OTI | CREA | CCSSP

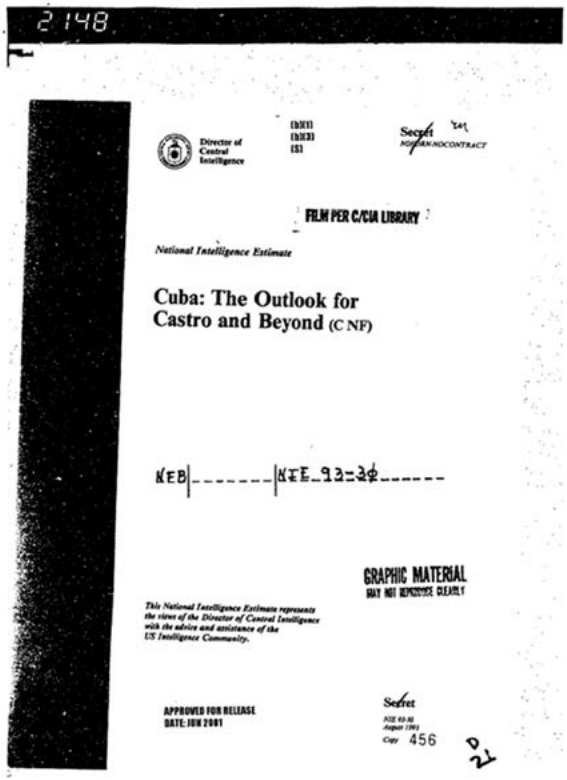
International Travel Authorization Request

Personal Information	
Name (as appears on passport)	Alejandra Chavez, Jose Galvez
Contact Information: Phone: Email:	Kira Griswold 202-966-5804 Kirag@creativworldwide.com
Travel Itinerary	
Departure City:	Lima, Peru
Arrival City:	Havana, Cuba
Start Date:	11/25/2010
End Date:	12/06/2010
Carrier Information	
Flight to Carrier and #: Departure Point: Departure Time: Arrival Point: Arrival Time	 Copa CM0338 Lima, Peru 7:07 A.M. Panama City, Panama 10:38 A.M.
Flight to Carrier and #: Departure Point: Departure Time: Arrival Point: Arrival Time	 COPA 246 Panama City, Panama 12:18 p.m. Havana, Cuba 2:53 p.m.
Flight to Flight to Carrier and #: Departure Point: Departure Time: Arrival Point: Arrival Time	 Copa CM0295 Havana, Cuba 7:00 AM Panama City, Panama 8:35 AM
Flight to **Final Destination** Flight to Carrier and #: Departure Point: Departure Time: Arrival Point: Arrival Time	 Copa CM0475 Panama City, Panama 09:35 AM Lima, Peru 01:03 PM
Hotel Reservations	
Hotel Information (if available):	N/A
Purpose of Visit	
GRANT SJO069: The consultants will contact a group of university students identified in previous grants to provide them with some training and to prepare the logistics of a trip to a third country.	
TANV01 **SJO069** **PAX: 2 NGO** **Travel Dates: November 25 – December 6, 2010**	

USAID | OTI | CREA | CCSSP

TANV01
SJO069
PAX: 2 NGO
Travel Dates: November 25 – December 6, 2010

Authorized: _____ Date: 11/19/10
COTR Signature



2148

Director of Central Intelligence

(b)(1)
(b)(3)
(S)

Secret
NOFORN-NOCONTRACT

FILM PER C/CIA LIBRARY

National Intelligence Estimate

Cuba: The Outlook for Castro and Beyond (C NF)

NEB | NIE 93-36

GRAPHIC MATERIAL
MAY NOT REPRODUCE CLEARLY

This National Intelligence Estimate represents the views of the Director of Central Intelligence with the advice and assistance of the US Intelligence Community.

APPROVED FOR RELEASE
DATE: JUN 2001

Secret
NIE 93-36
August 1993
Copy 456

D 21

Tensions and uncertainties in Cuba are so acute that significant miscalculations by Castro, a deterioration of his health, or plotting in the military could provoke regime-threatening instability at virtually any time. There is a better than even chance that Fidel Castro's government will fall within the next few years. (S NF)

Senate Hearing 115-339]
[From the U.S. Government Publishing Office]

S. Hrg. 115-339

NOMINATION OF HON. MIKE POMPEO
TO BE SECRETARY OF STATE

HEARING
BEFORE THE
COMMITTEE ON FOREIGN RELATIONS
UNITED STATES SENATE
ONE HUNDRED FIFTEENTH CONGRESS
SECOND SESSION

APRIL 12, 2018

Printed for the use of the Committee on Foreign Relations

[GRAPHICS NOT AVAILABLE IN TIFF FORMAT]

Available via the World Wide Web:
http://www.fdsys.gpo.gov

U.S. GOVERNMENT PUBLISHING OFFICE
29-844 PDF WASHINGTON : 2018

COMMITTEE ON FOREIGN RELATIONS

BOB CORKER, Tennessee, Chairman

JAMES E. RISCH, Idaho	ROBERT MENENDEZ, New Jersey
MARCO RUBIO, Florida	BENJAMIN L. CARDIN, Maryland
RON JOHNSON, Wisconsin	JEANNE SHAHEEN, New Hampshire
JEFF FLAKE, Arizona	CHRISTOPHER A. COONS, Delaware
CORY GARDNER, Colorado	TOM UDALL, New Mexico
TODD, YOUNG, Indiana	CHRISTOPHER MURPHY, Connecticut
JOHN BARRASSO, Wyoming	TIM KAINE, Virginia
JOHNNY ISAKSON, Georgia	EDWARD J. MARKEY, Massachusetts
ROB PORTMAN, Ohio	JEFF MERKLEY, Oregon
RAND PAUL, Kentucky	CORY A. BOOKER, New Jersey

Todd Womack, Staff Director
Jessica Lewis, Democratic Staff Director
John Dutton, Chief Clerk

WIRE TRANSFER PAYMENT FOR CREA-CR

CUBA CIVIL SOCIETY SUPPORT PROGRAM

Contract No. DOT-I-00-03-00009-0 Task Order No. 4

CN 27405

CCSSP Tracking Number: CREA - 0005; **EXAMPLE: CREA-0001**

Grant Number (if applicable): 55005 4

Payment to: Strenda Social Consulting

Date of Processing Request: 5/12/2010

Amount: $ 9,205.96

Submitted to F&C on (date) 5/12/2010 **at (time)** 12:30 pm

Due for completed payment by F&C on (date) 5/14/2010

I certify that I have reviewed this wire transfer request and concur with payment on behalf of the CUBA CIVIL SOCIETY SUPPORT PROGRAM – CN 27405.

Project Director – Lynn Sheldon L C Sheldon

Or

Technical Manager - Alexandra Barnett_____

Program Associate - Kim Smith

USAID

Civil Society	Provide mediums (media, civil society organizations, advocacy groups/ associations) through which citizens can freely organize, advocate, and communicate with their government and with each other; strengthen a democratic political culture that values citizen and civic engagement, tolerance, and respect for human rights; empower citizens to participate in decision-making on matters affecting them; and mobilize constituencies to advocate for political reform, good governance, and strengthened democratic institutions and processes.		Cuba	U.S. Agency for International Development	Government and Civil Society	2020	$544,846
Promoting Human Rights in Cuba	Promoting Human Rights in Cuba	2022-09-30	Cuba	U.S. Agency for International Development	Government and Civil Society	2020	$500,001
Civil Society	Provide mediums (media, civil society organizations, advocacy groups/ associations) through which citizens can freely organize, advocate, and communicate with their government and with each other; strengthen a democratic political culture that values citizen and civic engagement, tolerance, and respect for human rights; empower citizens to participate in decision-making on matters affecting them; and mobilize constituencies to advocate for political reform, good governance, and strengthened democratic institutions and processes.		Cuba	U.S. Agency for International Development	Government and Civil Society	2020	$500,000
Civil Society	Provide mediums (media, civil society organizations, advocacy groups/ associations) through which citizens can		Cuba	U.S. Agency for International	Government and Civil	2020	$425,000

USAID

	decision-making on matters affecting them; and mobilize constituencies to advocate for political reform, good governance, and strengthened democratic institutions and processes.						
Civil Society	Provide mediums (media, civil society organizations, advocacy groups/ associations) through which citizens can freely organize, advocate, and communicate with their government and with each other; strengthen a democratic political culture that values citizen and civic engagement, tolerance, and respect for human rights; empower citizens to participate in decision-making on matters affecting them; and mobilize constituencies to advocate for political reform, good governance, and strengthened democratic institutions and processes.		Cuba	U.S. Agency for International Development	Government and Civil Society	2020	$425,000
Promoting Human Rights in Cuba	Promoting Human Rights in Cuba	2023-01-31	Cuba	U.S. Agency for International Development	Government and Civil Society	2020	$406,895
Promoting Human Rights in Cuba	Promoting Human Rights in Cuba	2021-09-30	Cuba	U.S. Agency for International Development	Government and Civil Society	2020	$325,000
Total							$6,808,898

showing 1 to 10 of 24 records

Page 1 of 3 PREVIOUS NEXT FIRST LAST

What Have We Accomplished?

PROGRAM IMPLEMENTATION

- Establishment of working relations with network of over 100 Catholic-related youth
- Trust relations established with active students in universities of 4 cities
- Trust relations established with a nationwide network of over 120 cuentapropistas
- A successful and replicable model for cuentapropista association-building
  - Build trust, motivate action, transfer specialized skills, small victory, bring community on board, integrate social reform agenda.
- Collaboration with CVG/UNHabitat connects us directly with a base of over 500 potential beneficiaries

ÍNDICE

Pólogo / 5

Los sucesos del 11 de julio de 2021
y los actuales intentos sediciosos / 13

Instigar una primavera cubana / 23

El fracaso de ZunZuneo / 39

Las operaciones clandestinas
de la Usaid y NED a lo interno del país / 49

El mercenarismo y los programas subversivos
al interior de Cuba / 63

Los programas Democracia dirigidos
a un cambio de régimen / 79

Usaid y los proyectos subversivos dirigidos a promover
la libertad de información y expresión de los cubanos / 91

Inspirar una supuesta cultura cívica, valores e ideas
democráticos para sembrar un liderazgo juvenil contrario
a la Revolución cubana / 109

Un golpe fallido / 123

Anexos / 131